



上海市足球运动发展现状与对策

颜中杰¹, 隋国扬², 马良行², 吉乔², 宋吉福², 戴春华², 朱有宏¹, 陈恩华²

摘要: 主要采用文献资料法、访谈法、实地考察法、逻辑分析法, 从职业足球、全运会足球和青少年足球3个层面, 对上海市足球运动的发展现状进行分析, 找出上海足球运动发展中存在的主要矛盾, 并提出对策与建议。

关键词: 上海; 足球; 改革; 模式

中图分类号: G80-05 文献标志码: A 文章编号: 1006-1207(2012)04-0065-05

Study on the Reform and Innovation Model of Football in Shanghai

YAN Zhong-jie, SUI Guo-yang, MA Liang-xing, et al.

(Shanghai University of Electric Power, Shanghai 200090, China)

Abstract: By the ways of document consultation, interview, on-the-spot survey and logic analysis, the author made a survey of Shanghai professional football clubs, male and female football teams for the National Games and some middle and elementary schools in which football is quite popular. The paper analyzes the status quo of the football development in Shanghai so as to find out the major problems in the development and offer relevant suggestions.

Key words: Shanghai; football; reform; model

2008年北京奥运会后, 党和国家领导人多次公开表示, 一定要把足球运动搞上去。教育部、国家体育总局也采取多项措施大力发展学校足球。上海市委书记俞正声同志、市长韩正同志非常重视上海足球的发展工作, 多次就上海足球现状和今后的发展作出重要指示。上海市体育局、市足管中心迅速行动起来, 决心下大力气, 振兴上海市足球运动。

上海足球迎来了难得的发展机遇期, 同时在体制和机制等方面还存在诸多亟待解决的难题, 可谓机遇与挑战并存。上海足球若想乘势而上, 实现跨越式发展, 必须解放思想, 大胆创新, 加大力度, 突破束缚, 必须通过改革解决前进中遇到的困难。

1 研究对象与方法

1.1 研究对象

上海市职业足球队、全运足球队以及青少年足球队。

1.2 研究方法

1.2.1 文献资料法

通过中国知网、上海图书馆、上海体育学院图书馆、中国足协网站、全国校足办网站、上海市校足办官网查阅相关期刊和著作。

1.2.2 访谈法

对上海市足球界、教育界专家、学者, 教育部门、体育部门的管理人员、各级队伍教练员等进行专题访谈, 访谈人数逾百人。

1.2.3 实地考察法

对上海申花俱乐部、东亚俱乐部、中邦俱乐部、全运会男女足运动队以及参与校园足球活动的18所小学、7所中

学进行实地考察, 参加了2011年上海市青少年足球夏令营, 访问了上海市体校、黄浦少体校、浦东新区少体校等二、三线足球训练单位。较全面地了解了上海市职业足球、全运足球、青少年足球运动发展状况及存在的主要问题。

1.2.4 比较法

通过多种渠道收集我国其它省市足球运动发展情况, 对于有可比性的问题, 与上海市现状进行比较, 发现差距, 找出不足。

1.2.5 逻辑分析法

运用归纳、演绎、分析和类比等逻辑推理方法, 对所获得的资料进行处理, 推导出相应的结论。

2 上海足球发展现状

2.1 职业足球发展现状

2.1.1 职业足球俱乐部概况

2010赛季足球职业联赛结束后, 上海中邦足球俱乐部进行了较大幅度的调整, 将属于该俱乐部的中国足球协会甲级俱乐部资格转让给了贵州智诚足球俱乐部, 而以准备参加第十二届全运会男子足球比赛的93、94年龄段球员为主, 组建中邦足球俱乐部, 参加2011年中国足球协会乙级联赛。因此, 本赛季上海共有3支俱乐部队参加中国足协职业联赛, 分别是: 上海申花足球俱乐部参加中超联赛, 上海东亚足球俱乐部参加中甲联赛, 上海中邦足球俱乐部参加中乙联赛。

2.1.2 各俱乐部参加联赛的状况

(1) 上海申花足球俱乐部

上海申花俱乐部自从2008年与中超联赛冠军擦肩而过以后, 便走上了甩卖球员的道路, 球队水平下降明显。在2011赛季的30场中超联赛中, 最终以11胜、4平、15负, 积37

收稿日期: 2012-01-27

基金项目: 2011年上海市体育社会科学、决策咨询课题(TYSKYJ2011045)

第一作者简介: 颜中杰, 男, 副教授。主要研究方向: 足球理论与实践。

作者单位: 1. 上海电力学院, 上海 200090; 2. 上海市足球协会, 上海 200030

分的战绩名列第11位,是该队参加中超联赛以来的历史最差战绩(见图1)。

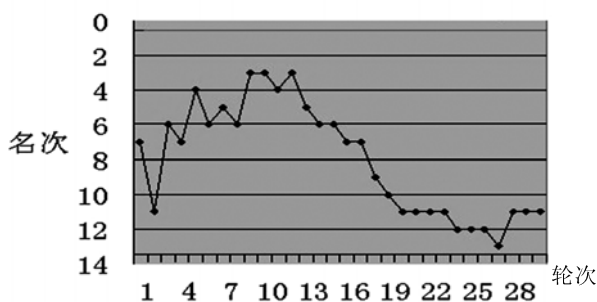


图1 2011赛季上海申花队联赛名次波动图

Figure 1 Positions of Shanghai Shenhua Football Team in the 2011 League

球员群体和教练员团队是决定俱乐部核心竞争力的最重要因素。前几年,一批又一批实力超群、又在当打之年的球员被无情抛弃,被迫转投其它俱乐部,例如李玮峰(300万)、陈涛(600万)转会天津泰达俱乐部,郜林(600万)、杜威(550万)、孙吉(300万)等转会杭州绿城俱乐部,毛剑卿(400万)转会陕西人和俱乐部等。据不完全统计,在过去的3年间,共有6名身价逾百万的申花球员从俱乐部转出,而同样价值的国内球员申花只引进了1名(曹赟定,200万)。在引进外援方面,申花俱乐部依然投入不多,2011赛季的主力前锋萨梅隆,转会费只有10万美元。而同期广州恒大俱乐部引进的阿根廷球星孔卡,年薪高达700万美元,转会费更是1000万美元,创中超俱乐部之最。

与高水平球员严重流失相仿,俱乐部教练员团队也在低水平中动荡。2010赛季,俱乐部聘请了老迈的克罗地亚教头布拉泽维奇,率领一帮青年军,侥幸获得联赛第四名的好成绩。2011赛季,俱乐部聘请奚志康任主教练,之后传出奚志康被“架空”的消息,球队的训练、指挥权交给毫无执教经验的成亮,球队战绩一泻千里,一度下滑到降级的边缘。为扭转败局,俱乐部紧急聘请曾任布拉泽维奇助教的拜塞克出任主教练,才勉强保级成功。

在球队水平下降、成绩下滑的同时,俱乐部与沪上球迷、媒体的关系变得愈发紧张起来。在申花队的某场比赛中,部分球迷居然打出“滚、滚、滚”的标语。以往热闹的虹口球场,已难现昔日辉煌,到现场加油的球迷少之又少,就连申花对大连实德、对北京国安这样的强强对阵,也只有区区4000余名观众,尚不及中超联赛本赛季17600人场均观众数的1/4。

(2) 上海东亚俱乐部

在2010赛季中甲联赛结束之后,上海东亚俱乐部5名主力张琳芃、王佳玉、姜志鹏、曹赟定、顾超分别转会至广州恒大、南昌恒源、杭州绿城等俱乐部,使上海东亚元气大伤,实力明显下降。最终在2011赛季的26场中甲联赛中,东亚俱乐部以7胜11平8负的战绩位列第9,这也是该队征战中甲4个赛季以来的最差战绩(见图2)。

资金紧张是东亚俱乐部面临的主要问题。对此,东亚主席徐根宝曾坦言,“这几年大家都在烧钱,而东亚最大的问题,就是缺钱。”“今年中甲半程东亚排名联赛第

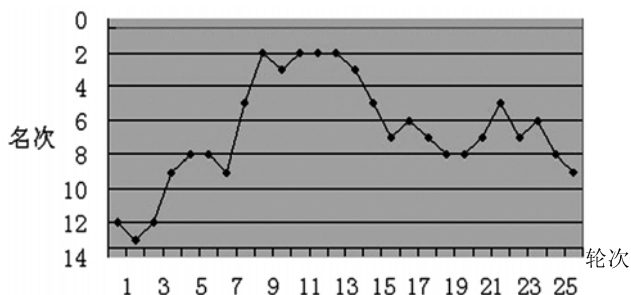


图2 2011赛季上海东亚联赛名次波动图

Figure 2 Positions of Shanghai East Asia Football Team in the 2011 League

二,可以这么说,如果当时我也买一个好的前锋,那最后没准我们就上去了,后来领导和我说,靠这种方式上去,就不是根宝了嘛。”是的,本赛季的中超联赛因广州恒大的加入而掀起的“金元攻势”,甚至影响到了中甲联赛,广州富力俱乐部在新东家入主以来,取得8胜2平的不俗战绩,最终与大连阿尔滨俱乐部携手冲超成功,据报道,这两家俱乐部的投入均接近一个亿,而东亚俱乐部的投入仅能以千万计。

(3) 上海中邦俱乐部

主教练是成耀东,队伍主要由东亚俱乐部的21名球员组成,即第十一届全运会参加乙组比赛的球队,并即将参加第十二届全运会的男足甲组比赛,球队的目标是力争全运会甲组比赛前三名。

该队由于在2010年没有参加高水平的比赛,对同年龄的对手缺乏了解,因此,失去了宝贵的锻炼机会,队员的比赛意识、个人能力的提高都出现了不同程度的停滞。为尽快调整队伍状态,全力备战全运会,2010年底,上海市足协决定聘请成耀东担任主教练。经过不到一年的努力,球队呈现出强烈的上升势头,全队的技战术打法基本成型,球员能力有了明显的提高。

为给球队提供更多的实战机会,球队参加了2011赛季中国足协乙级联赛南区预赛,经全队奋力拼搏,最终以8胜7平5负积31分的战绩,在11支参赛队伍中名列第五。当然,年轻球员的成长不可能是一帆风顺的,挫折和失败总是在所难免的。在2011年的城运会预赛中,球员心理素质不过硬、身体对抗能力差、对比赛的控制能力不强等顽疾再次暴露出来,在2:0或2:1领先的情况下,有时会出现不应有的失误,痛失好局,最终未能实现小组出线的愿望。

2.2 全运会队伍现状

目前,上海共有4支全运会足球队,分别是U-20男子足球队、U-18男子足球队、女子足球队和U-18女子足球队。

2.2.1 U-18男子足球队

2010年3月,以幸运星俱乐部的球员为班底,在吸收了该年龄段其他俱乐部优秀队员的基础上组建了该队,原主教练为祁宏,同年10月调整为吴兵,球队的主要目标是力争全运会乙组冠军。

球队以技术见长,突出了上海足球特点和海派足球的风格,采用全攻全守的打法,强调整体配合。经过一年多的磨合,球队打法已日趋成熟,在国内同年龄段球队的较量中,处于领先地位,取得了U-16全国足球联赛总决赛第一名,城运会决赛第三名的优异成绩。



球队的主要问题突出表现在两点：其一，球员身体单薄，对抗能力差，在身高、体重、力量、爆发力等方面与兄弟省市球队相比处于明显劣势。其二，缺乏一锤定音的核心球员，如果对手采取密集防守战术，有时很难打破场上僵局。

2.2.2 女子足球队

主教练为孙雯，上海足协技术总监可可维奇任技术顾问。球队在原上海女足一线队的基础上，补充了浦玮等5名经验丰富的老队员，目标直指全运会冠军。

在不到一年的执教时间里，孙雯通过努力，已成功地从一名优秀运动员转型为优秀教练员。目前球队发展势头良好，在女超联赛和足协杯赛中，力克江苏、北京等强队，勇夺本年度的双冠王。尤其是老队员的回归，在训练和比赛中起到了核心和骨干的作用，把球队的整体实力向上提升了一个层次。

当前球队存在两方面的主要问题，一是发挥不够稳定，作风不够硬朗，身体对抗能力不强，年轻队员与老队员还有一定的差距，关键时刻顶不上来。二是球队资金短缺，从2009年起，球队失去了社会赞助，经费来源完全依靠体育局的拨款，往往捉襟见肘。

2.2.3 U-18 女子足球队

主教练为水庆霞。球队由1995、1996年出生的适龄球

员组成，目标就是全运会该年龄组冠军。

球队讲究技术、强调脚下配合，注重整体打法，这种技战术风格在该年龄球队中独树一帜，尚无人能及。球队在本年度的比赛中已取得联赛总决赛第二名、锦标赛第一名、城运会第六名的优异成绩。

目前球队存在的主要问题有两个：其一，比赛场次少，比赛经验不足，技战术打法不够丰富，一旦遇到逼抢非常凶狠的对手时，球队的发挥将会受到很大影响。其二，由于坚持以地面配合为主，因此对场地的平整度、草坪质量要求比较高，如遇到“菜地”或雨天，球队很难适应。

2.3 青少年足球发展现状

2.3.1 青少年业余训练情况

通过表1、2可知，2011年在上海市足球协会注册的男运动员有1398人，女运动员有512人，总计1910人，虽较2010年的1588人有了小幅增加，但与足球鼎盛时期相比，仍有较大差距。招生难是基层训练单位面临的最大困难，基层培养单位普遍反映生源严重萎缩，质量越来越差。不仅如此，通过调查我们了解到，在基层训练的孩子当中，有近七成为非上海户籍生源，应引起有关部门的高度重视。

表1 2011年上海市青少年足球运动员注册情况(单位:人)
Table I Registration Information of Shanghai Junior Football Players in 2011 (persons)

	< 9	U10	U11	U12	U13	U14	U15	U16	U17	U18	> 19	合计
男	362		337		187		220		176		116	1398
女	59	78	46	67	34	60	54	34	43	18	19	512
总计												1910

资料来源:上海市足球协会青少部

表2 2010年部分省市足球运动员注册数据统计表
(单位:人)

Table II Registration Information of the Football Players of Some Provinces and Municipalities in 2010 (persons)

会员协会	职业运动员			业余运动员			合计
	男	女	总	男	女	总	
上海市	106	42	148	1146	442	1588	1736
四川省	19	33	52	501	433	934	986
重庆市	41	0	41	799	22	821	862
广东省	26	31	57	161	233	394	451
广州市	28	0	28	607	51	658	686

资料来源:中国足球协会注册办公室

表3 2011年上海市、广东省俱乐部队参加联赛情况比较

Table III Comparison between the Competitions of Shanghai and Guangdong Football Club Teams in the 2011 League

	中超联赛		中甲联赛		中乙联赛	
	数量/支	名次/名	数量/支	名次/名	数量/支	名次/名
上海市	1	11	1	9	1	5
广东省	1	1	2	2、3	3	4、7、8

2.3.2 训练情况

各基层训练单位的教练员大都能做到爱岗敬业、无私奉献，他们默默无闻、毫无怨言地工作在后备人才培养的最基层，用他们的辛勤汗水，浇灌着上海足球的希望。他们

能够在全面分析年度主要任务、全年训练任务、球员具体情况的基础上，认真制定全年指导思想、年度训练计划、课时训练计划等文件，比较详细、具体、科学、合理，执行情况整体较好。训练课各部分完整，组织较为严密，



运动量和运动强度控制较得当。能够根据不同运动员特点做到因材施教,同时充分调动运动员的训练热情,较好地完成每堂课的训练任务。但训练中趣味性略显不足,早期成人化倾向依然存在。

2.3 校园足球活动情况

2.3.1 联赛情况

2011 学年上海市青少年校园足球联赛,共有 63 所小学、32 所初中报名参加,其中小学报名人数为 943 名学生,初中男女组共有 568 名学生报名参加,总计有 1 511 名学生参与了校园足球联赛,参赛学校数量较 2010 赛季(小学 61 所、初中 31 所)略有增加。根据安排,小学组比赛分 6 个赛区进行预赛,共 568 场比赛;初中女子组比赛 70 场;初中男子组比赛分 3 个赛区进行预赛,共 200 场比赛。

2.3.2 活动情况

上海市校足办组织开展了形式多样、丰富多彩的校园足球活动。例如,积极组织学生观看职业联赛,2011 年 5 月,利用上海举办中国足协杯赛开幕式的机会,组织了全市 8 000 多名师生观看开幕式及揭幕战的比赛,体现了校园足球对重大赛事的参与性;6 月,中国国奥队在上海举行奥运会预选赛,市校足办组织学生进行了 2 场垫场赛以及牵手球童活动,让学生们和国奥队员零距离接触,培养学生们对足球运动的浓厚兴趣。

2.3.3 足球节活动

2010-2011 年度上海市校园足球布点学校一并在 8 所学校举行校园足球节活动,共有 1 600 余人参加,活动内容丰富、形式活泼,由特聘教练员带领学生们进行多项和足球有关的趣味游戏,使更多的学生能参与到足球活动中来,许多校长和老师都认为这不仅提高了学生对足球活动的兴趣,更主要的是丰富了学校素质教育的内容,促进了学生德智体全面发展。此外,由各布点学校自行组织的足球节活动,也在如火如荼地进行着,例如浦东新区的东港小学,举办了校内的 2011 年度“启航杯”联赛,深得广大学生的喜爱,赢得了家长们的好评。

3 困扰上海足球发展的两对主要矛盾

3.1 职业足球与举国体制的矛盾

职业足球是第二次工业革命的产物,虽然发源于市场经济高度发达的西方,但这并不意味着市场经济就是职业化的充分条件,职业足球一定排斥计划经济。相反,对现阶段我国职业足球俱乐部而言,适当的计划经济并不一定是坏事。让竞技体育走向市场,走向社会并不是要削弱国家对体育的调控,而是要加强,要继续发挥国家办体育方向明确、力量集中、容易见效的优势。我国足球十余年职业化改革的经验教训告诉我们,现阶段,我国职业足球依然离不开举国体制,离不开政府的关心和扶持。

3.1.1 我国职业足球俱乐部造血功能低下,急需政府的适度扶持

有研究结果显示,我国中超俱乐部主要经济来源列前三位的分别是广告赞助(60%)、其它收入(27%)、门票收入(12%)。而英超俱乐部分别为电视转播(30%)、门

票收入(30%)、广告赞助(28%)。这一现象说明,我国俱乐部尚不具备独立生存能力,对外界的依赖性依然非常明显。因此,在这一特殊阶段,政府的支持对俱乐部的生存将起到决定性的作用。上海申花、上海东亚的没落与广州恒大、北京国安的崛起不就是最鲜明的对照吗?

3.1.2 我国职业足球发展的不成熟、不理性,决定其离不开政府的宏观调控

我国从 1994 年起开始了足球职业化改革的进程,到如今只不过十余年的历史,与欧洲百年联赛相比还很不成熟。可以讲,我国在联赛初期,包括现在,对职业足球的认识还不够深刻,对其规律的把握还不够准确,制度供给的严重匮乏让中国职业联赛、职业俱乐部在争议与混乱中迷失了自我。本赛季申花俱乐部一度与沪上媒体交恶,盖因其未能正确把握自己在上海市社会政治经济发展中的地位和正确的发展方向,而这些问题的出现更凸显了政府在职业足球发展中的重要性。

3.1.3 上海现代化国际大都市和我国体育强国建设,要求政府强化足球管理

拥有一家高水平的职业足球俱乐部是国际化大都市的重要标志之一,同时,我国体育强国建设也需要上海进一步提高职业足球水平,为中国足球冲出亚洲贡献力量。但近几年,随着上海申花队的没落,沪籍球员在国家队中的人数也在逐步减少,上海元素越来越少。反观江苏足球,几年来在省委省政府的大力支持下,江苏舜天俱乐部建设日渐规范,俱乐部投入逐年增加,球队成绩稳步提升,本赛季更是取得了联赛第四的历史最好战绩。

3.2 青少年足球与教育体制之间的矛盾

校园足球开展已近两年了,表面看似红红火火、热热闹闹,但实际上却正遭受着制度瓶颈的制约。我国教育部、国家体育总局大力发展校园足球活动,其最终目的是要“形成以学校为依托、体教结合的青少年足球培养体系”。但实际情况却是家长只允许孩子参与足球活动,坚决反对从事足球专业训练,即进入业余体校接受正规训练。

3.2.1 训练体制与教育体制仍存在着剧烈的冲突

在现今中国的教育体制中,高考指挥棒仍在发挥着巨大的作用,想方设法让孩子进入高校,接受高等教育是广大家长最基本的愿望。但足球运动高淘汰率、低成材率的特点决定了能够最终成功的运动员只是凤毛麟角,而如果走上专业发展的道路,球员的文化课学习大都会受到一定程度的影响,一旦被淘汰,他们中的绝大多数人很难再转回到教育体系,继续正常的文化课学习,如此高的风险成本逼得家长必须慎之又慎。

3.2.2 现行高考制度严重阻碍了校园足球进入高中

目前,从全国范围看,开展校园足球的学校均仅限于小学和初中,且小学开展的情况基本都好于初中。这是因为小学的学习压力小于初中,初中的压力小于高中。因此,我们认为在现行高考制度没有新变化的情况下,校园足球基本没有希望进入高中。如此一来,培养链条出现断裂,那些在小学、初中连续参加了 9 年校园足球活动的孩子们,最终只能望球兴叹,学校、老师、家长、孩子的前期投入,基本报废。



3.2.3 教育部对招收高水平运动员学校的限制严重打击了孩子们从事足球训练的积极性

教育部不仅对招收学校有严格规定,对招收学生的资格、数量均有明确的要求。根据规定,上海只有4所高校具备招收高水平足球运动员的资格,他们是东华大学、同济大学、上海工程技术大学、上海师范大学(自2011年起上海理工大学取代了上海师范大学)。招收高水平运动员的人数控制在国家核定的本校年度本科招生计划总数的1%以内;运动员最低要具有二级运动员证书,且文化成绩达到考生所在省本科第二批次录取控制分数线的60%。如此高的门槛,使大批没有进入一线的球员很难进入高校求学。

4 对策与建议

对于上海足球面临的新情况新问题,我们必须坚持创新驱动、转型发展的工作方针,解放思想、实事求是,进一步加大改革力度,继续对现有模式进行适时的、必要的调整,逐步转变足球发展模式,通过改革的方式解决前进道路上遇到的问题。

4.1 适当扶持职业足球俱乐部,擦亮申花品牌

我国体育公益性的基本属性,职业足球俱乐部的发展现状,决定了职业足球的发展在很大程度上还要依靠政府的支持。建议政府在职业体育发展的宏观调控、竞技体育后备人才培养、职业足球俱乐部发展等方面给予一定的政策支持,尤其要擦亮申花品牌,以便进一步增强上海职业足球核心竞争力,扩大上海足球的国际影响力。

4.2 继承发扬上海足球特色,培养本土足球领军人物

职业体育最大、最核心、最显性的资源就是优秀运动员,只有优秀运动员的表演才有市场效益。现代市场经济不是放任自流的市场经济,而是在政府宏观调控指导下的市场经济。要下大力气培养一批“范志毅”式的本土球星,着力打造上海足球的领军人物,以增加市民对俱乐部的认同感和俱乐部对城市的归属感。

4.3 全力以赴做好服务保障工作,为全运队伍营造稳定的发展环境

最近两年,上海市足管中心先后对部分全运会队伍的教练团队进行了调整,实践证明,这次调整是及时的、正确的。目前,各支球队都呈现出非常好的发展态势,有的球队已经处于全国领先的地位。我们要倍加珍惜这大好局面,居安思危,全力以赴做好各支球队的服务保障工作,使他们能够在不受干扰的情况下,全身心地投入到全运会的备战工作中去。

4.4 进一步提高球队综合实力,为取得最佳战绩做最充分的准备

在上海市4支全运会队伍中,除U-20男子足球队外,其他3支球队已基本具备冲击全运会冠军的实力,应抓紧这最后的备战时间,增加比赛场次,积累比赛经验,重点提高球员在实战中的对抗能力,进一步丰富球队的技战术打

法,狠抓球员破门得分能力,增强对不同对手、不同场地以及恶劣天气的适应能力,要充分认识到全运会比赛的激烈性和残酷性,做好各种详尽可行的预案,争取把胜势变成胜果,为夺冠做最充分的准备。

4.5 积极拓宽球员出路,构建大中小学一条龙培养体系

出路不畅,入口自然难以扩大。建议上海市教委、上海市体育局等相关单位,尽快研究对策,增加上海市招收高水平足球运动员的高校数量。凡具备条件,并愿意积极参与高水平足球运动员培养的高校,均应给予一定名额,以便优化运动员出口。同时,还要根据高校数量和地理位置,配备一定比例的中学和小学。从而构建以高校为龙头、高中、初中为龙身、小学为龙尾的上海市足球后备人才一条龙培养体系。

4.6 打破户籍束缚,广纳各地足球人才

沪籍青少年足球运动员的大幅度减少,已经严重威胁到上海足球的可持续发展。建议有关方面考虑打破户籍束缚,一方面引进外地有潜质的足球苗子,另一方面,留住现已在上海的非沪优秀足球苗子,允许他们在上海就读高中,参加上海高考,使他们能够安心在上海生活、学习、训练,以弥补上海足球后备人才严重萎缩的缺口,为上海足球事业可持续发展贡献力量。

参考文献:

- [1] 宋承良.因缺钱主动弃中超 上海足球四年后改变[N].东方早报,2011-11-01,(8)
- [2] 钟秉枢,等.职业体育[M].北京:北京体育大学出版社,2006:43.
- [3] 肖林鹏.中国竞技体育资源调控与可持续发展[M].北京:北京体育大学出版社,2006:107.
- [4] 雷旭.中英职业足球俱乐部主要经济来源对比分析[J].西安体育学院学报,2006(5):37-39.
- [5] 教育部,国家体育总局.关于开展全国青少年校园足球活动的通知[s].体群字[2009]54号
- [6] 教育部办公厅.教育部办公厅关于做好2006年普通高等学校招收高水平运动员工作的通知[s].教学厅[2006]1号
- [7] 刘青.体育行政管理新论[M].北京:人民体育出版社,2006:120.
- [8] 钟秉枢,等.职业体育[M].北京:北京体育大学出版社,2006:275.
- [9] 肖林鹏.中国竞技体育资源调控与可持续发展[M].北京:北京体育大学出版社,2006:102.

(责任编辑:陈建萍)