



# 上海浪琴环球马术冠军赛风险管理研究

吴茜,李延超,杨中华

**摘要:** 本文通过实地考察法、访谈法等研究方法,探讨了对上海环球马术冠军赛进行风险管理的必要性,进而从自然风险、组织风险、经济风险、政治风险、政策法律风险和技术风险等方面分别分析了上海环球马术冠军赛可能存在的风险情况,并提出了相对应的风险解决措施。对于今后提高该类赛事的风险意识、规避赛事风险、保障赛事成功运作具有重要的借鉴意义。

**关键词:** 上海环球马术冠军赛;风险;体育赛事

中图分类号: G80-05 文献标志码: A 文章编号: 1006-1207(2015)06-0061-05

## Study on the Risk Management of Shanghai Longines Global Champions Tour

WU Qian, LI Yan-chao, YANG Zhong-hua

(School of Economics and Management, Shanghai University of Sport, Shanghai, 200438, China)

**Abstract:** By the methods of on-the-spot investigation and interview, this paper discusses the necessity of risk control for the Shanghai Global Champions Tour and analyzes the possible risk of Shanghai Global Champions Tour from the aspects of natural risk, organization risk, economic risk, political risk, policy and law risk and technology risk. It puts forward the corresponding solutions for improving event risk awareness, avoiding the risk and guaranteeing the successful operation in future.

**Key Words:** Shanghai Global Champion Tour; Risk; Sports Event

于2015年5月10日落幕的上海浪琴环球马术冠军赛,已连续两年在申城上海成功举办,作为一项备受关注的目前国内级别最高的五星级马术赛事,它的成功举办,不仅可以传承、发展上海一个多世纪的赛马文化,填补上海没有举办过国际顶级马术比赛的空白,拉动上海、甚至是中国的马术产业发展;而且为中国内地举办更多世界顶级的、高规格的马术比赛打开了一扇窗口,使其在检验检疫制度与国际接轨、中西方体育文化交流互动方面起到了重要作用<sup>[1]</sup>。

马术作为西方国家传统的贵族运动,有着庞大的经济产业链,因此马术赛事背后蕴藏着的是不可估量的经济和社会效益。但从国内的情况来看,马术赛事还是一个相对小众的高端赛事,无论是赛事的运作管理还是观众的观赛传统和习惯,都存在着不成熟的地方,因此,大家对于该项类赛事的风险认识仍然缺乏一个系统、清晰且直观的感受,很多人更是习惯性地、简单地将赛事的风险归结于体育赛事的安全保卫等方面,对赛事风险认识的全面性和系统性不够,这就使得在赛事风险的规避和对策制定上的认识不够。而对于任何一项体育赛事,赛事风险一旦发生,不仅会影响赛事的顺利开展,还有可能引发灾难性的后果,造成不同程度的影响<sup>[2]</sup>。因此,针对这项高规格的新兴赛事,为了使其可以在上海落地生根,取得长足发展,对风险管理进行深入研究是十分必要的。

## 1 上海浪琴环球马术冠军赛风险管理的必要性分析

### 1.1 降低主办方的赛事运作成本

加强对赛事的风险管理,可以在赛事的组织筹备过程中对赛事风险来源加以识别,风险后果加以评估,并采取恰当的策略或措施对将可能发生的风险实施更加有效的控制和恰当的处理<sup>[3]</sup>。针对上海环球马术冠军赛而言,加强其风险管理,可为赛事主办方积极规避赛事风险起到很好的警示作用,尽量规避赛事可能出现的风险,从而降低主办方的赛事运作成本,集中更多的物力财力为赛事服务,最终保障赛事的顺利进行。

### 1.2 提升国内大众对马术赛事的接受度

上海环球马术冠军赛的风险控制是否得当直接会影响赛事利益相关者的认知心态,作为一项顶级的商业性马术赛事,而且是落户申城的一项新兴赛事,大众对于这项赛事的接受度会直接影响这项赛事今后在上海的一个发展态势,只有得到大众等相关利益群体的广泛认可和支持,才能获得更多的社会资源对这项赛事的发展给予支持,而且,这种支持也能提升上海环球马术冠军赛成功举办的概率。

收稿日期: 2015-07-29

第一作者简介: 吴茜(1990-),女(苗族),在读硕士,主要研究方向: 体育赛事运作。

作者单位: 上海体育学院经济管理学院,上海 200438。



### 1.3 增强政府决策层对该领域风险的认识和理解

对上海环球马术冠军赛风险的识别和控制,有利于增强相关决策层对于这个领域的风险认识和理解,尽可能在风险发生或事态扩大前将其控制,或是提前制定规避方案,为相关部门在马术赛事及相关产业发展中制定更加有效、更加合理的战略计划,从而将风险可能带来的政治、经济和社会损失降到最低,以确保该领域中相关产业的快速、健康发展。

## 2 上海浪琴环球马术冠军赛引发的风险分析

对于体育赛事进行风险管理,首先就必须弄清楚体育赛事有哪些风险,而关于体育赛事的风险管理,近年来相关学者对其进行了一定研究,有关体育赛事风险分类也有着不同的观点呈现:例如,有根据风险损害对象的不同将风险分为财产风险、人身风险、责任风险、财务风险和赛事取消风险<sup>[4]</sup>;也有根据风险的损失的形态将体育赛事风险分为组委会收入损失风险、财产损失风险、民事责任赔偿风险、人身意外伤害风险以及其他特殊风险等<sup>[5]</sup>。其中较为常见的是按照风险产生的原因进行分类,范明志<sup>[4]</sup>等根据风险的来源将风险区分为内外部风险,其中将内部风险又细分为组织风险、技术风险、决策风险和环境风险等,将外部风险分为自然风险、政策风险、经济风险、政治风险等;还有人根据风险产生的原因将风险分为自然风险、社会风险、政治风险、经济风险和技术风险……

马术赛事是唯一的一项人与动物配合完成的体育赛事,因此,对于马术赛事的风险分析相对其他的体育比赛而言,有一定的特殊性考虑,综合以往学者对于体育赛事风险管理分类及研究,本文将按照风险产生的原因这个划分标准,将上海环球马术冠军赛可能引发的风险划分为自然风险、组织风险、经济风险、政治风险、政策法律风险和技术风险6个大类,并对其进行了具体分析。

### 2.1 自然风险

自然风险是指由于自然原因而造成的财产损失或者是人员伤亡情况等<sup>[6]</sup>。上海环球马术冠军赛作为一项商业性的世界顶级马术障碍赛,在全球共有14个分站赛,上海是其中的第四站,这项世界著名的商业性马术障碍赛有一个共同的特色,它的比赛场地设置均选择以各个分站所在城市的一个城市地标性建筑为赛事背景,如巴黎就将赛场设置在埃菲尔铁塔前<sup>[7]</sup>,上海在举办该赛事时也不例外,上海站的比赛场地搭建在了有着浓郁中国气息的中华艺术宫前,是一个完全露天的临时性场地。上海地处亚热带季风气候区,该地的气候条件决定了上海的夏季是一个炎热多雨的季节,而环球马术冠军赛的举办时间刚好与上海的梅雨时节相吻合,如果大赛期间刮风下雨,不仅会直接影响现场赛事的正常开展,影响运动员的发挥和现场观众的上座率,而对已经到赛场观赛的观众也可能影响其观赛效果,影响现场的赛事实况转播及赞助商现场的广告效应等。从之前两次举办的情况来看,2014年第一次赛事期间遭遇持续高温天气,观众一直处于暴晒状态之下,从现

场情况调查来看,有部分观众在赛事中途走出赛场寻找阴凉地休息,而针对这些中途退出的观众,作者进行了随机访谈,他们表示,因为现场除了VIP座位外,其他观众席都是露天座位,而他们不是手持VIP门票的观众,所以只能坐露天座位,但是天气太热,尤其是带小朋友看比赛的,没有办法坚持看完比赛,怕小孩中暑……而2015年的赛事则在第一天赛事接近尾声时碰到了暴雨,使得许多观众匆匆退场躲雨。由此可见,无论是躲避高温还是避免雨淋,不仅严重影响了观众的观赛的效果,而且观众的中途退场和随意走动,也会影响运动员及马匹的发挥。

### 2.2 组织风险

作为中国内地举办的一项世界顶级马术比赛,它的规格和组织要求都十分高,这不仅是针对赛事举办期间,而且对赛事的前期准备和后期收尾的组织工作要求非常严格。举办如此高规格的马术比赛,又是一项对国内来说相对新兴的赛事,最大的难度在于对前来参赛的几十匹价值连城的纯种马的相关管理,不论是前期这些马的跨地域跨大洲的运输,还是赛事期间对于这些马匹的看护管理,都要涉及众多的专业人士,不容一点儿马虎。在筹备2014年的赛事时,赛事的运作方上海久事赛事公司也首次经手这样一个“人与动物”共同参与的赛事,在比赛场地的搭建、时间的安排、人员的指挥调度、器械器材的准备和马匹的专业照顾等方面没有任何的相关运作经验。如一个环节处理不当,出现差池就会造成赛事的巨大损失,甚至可能直接影响赛事的成功举办。以2014年第一届赛事参赛马匹的运输为例,赛事组织方上海久事赛事公司的工作人员介绍,几十匹参赛马从欧洲比利时集结运往上海,在运输的16个小时飞行途中不仅跨越了两个大洲,7个时差区,还涉及众多的工作人员协调配合,包括2名运输人员代表,19位马夫,还有3名专业兽医等,而在抵达浦东国际机场后,也有赛事组织方及海关、检验检疫部门等多方协作,配合完成马匹的入境接洽工作,最后再运往比赛场地。仅仅只是前期筹备工作的一个环节——马匹运输工作就如此复杂,需要高规格的协调配合才能圆满完成运输工作,而且其中任何细节的组织协调出现失误都可能产生赛事风险,影响整个比赛的顺利进行,造成比赛的巨大损失,由此可见,上海环球马术比赛的组织工作十分重要。尽管之前两次赛事在组织协调方面都没有出现明显的失误,但正是因为之前运作管理没有出现大的差池,赛事运作方反而缺乏处理相关组织风险的经验,而组织风险又是随时都有可能发生的事情,在今后或者其他类似赛事的组织方面我们更应该做好万全准备,做好风险发生的各项解决预案来应对可能发生的组织风险,尽量规避组织风险的发生。

### 2.3 经济风险

经济风险主要是赛事主办方为筹集赛事相关的资金在经济活动的过程中,因各种主客观因素的影响而蒙受各种损失<sup>[8]</sup>。例如,前来上海参加环球马术冠军赛的马匹多数都是来自欧洲等西方国家的纯种马,它们的平均价值都在上百万欧元,可谓价值连城,对于它们的运输也是颇费



周折。2014年,第一次举办该赛事的时候,赛事主办方经过各方努力和协商,与联邦快递公司签订了承运协议,将这些马匹从欧洲用专机经停迪拜然后运抵上海,虽然承运公司很快签订合作协议,成为赛事赞助商,但是在很长一段时间,对于这些“天价”马匹的保险却一度困扰着赛事主办方,如此大的保险项目,要找到合适的、愿意担保的保险公司并不容易,而且一旦发生运输风险,也意味着一项重大商业风险的发生。同时,作为一项相对小众且高端的赛事,国内马术赛事的受众群体还相对较小,面对小受众和高票价之间的落差,如何进行票务营销也是一个具有挑战性的问题。而针对马术赛事观赛的消费问题,笔者对现场观众进行了随机调研,有部分人士表示:“票价较高,而且不太懂得马术比赛规则,不会自己买票来看,本次来看比赛是朋友赠送的门票。”但也有专门从四川到上海看比赛的杨小姐表示:“之前没看过这么高规格的比赛,而且我的儿子刚刚开始在学习马术,所以特意从四川过来看看,但是花销确实不少。”而且从连续两年的现场上座率来看,比起现在热门的如网球大师赛等赛事来说,还是有一定的差距。

#### 2.4 政治风险

政治风险一般是指由于社会政治格局发生变化,例如政权易主、罢工、战争,甚至是恐怖袭击等引起的社会动乱,从而引起的体育赛事风险。在体育赛事发展历程中,无论是间接由于政治动乱等引起的体育赛事风险外,还有如专门针对某项体育赛事而特意制造的恐怖袭击所造成的体育赛事风险都曾真实的发生过。如20世纪80年代,由于政治原因发生的美国抵制莫斯科奥运会的事件,这次抵制的直接表现即观众拒绝观看相关比赛的转播,相关播出机构损失巨大,保险公司也支付了巨额的赔偿。而对于我们大家较为熟悉的还有北京奥运会火炬传递活动期间曾遭遇不法分子的恶意袭击,虽然没有直接影响赛事的正常举行,但不可否认的是,这些利用大型体育赛事扰乱社会治安、危害社会安全、造成社会动荡的不法活动或多或少地都给体育赛事的举办蒙上了一层阴影。上海环球马术冠军赛作为世界上规格、级别最高的一个马术比赛之一,所有的运动员和参赛马匹、以及部门工作人员都是从世界各地来到上海,因此,这个赛事的成功举办不仅仅要求国内有一个良好的社会政治环境,而且国外的政治社会环境也会直接影响这个赛事的顺利进行,如果说欧洲发生动乱,那么可以肯定的是相应的参赛运动员或者是马匹都会直接或间接地受到影响,或许会发生运动员退赛、参赛马匹无法出境等多种赛事风险。

#### 2.5 政策法律风险

2008年北京奥运会时马术比赛的赛场设置在了香港,而中国内地多年来,一直也没有举办过世界顶级的高规格马术比赛,这其中最重要的原因就是中国的检验检疫制度没有与国际接轨。直接结果就是国外的马匹不能随意入境,而我国的马匹也不能随意出境,想要实现这种互通,“进来”和“出去”的马匹都必须按照我国政策法规规定的完成45d的长时间隔离检疫<sup>[9]</sup>。上海在申办环

球马术冠军赛时,关于检验检疫制度这个问题仍然没有得到解决,这在一定程度担着巨大的政策法律风险。据久事赛事公司工作人员介绍:“关于检验检疫问题,发动了包括国家农业部、国家质检总局、国家体育总局以及上海市政府等国家政府机关同欧盟进行谈判协商,直到2014年2月,欧盟委员会全票通过了马匹入境上海并在赛后返回欧洲的许可,并签署了相关文件,在赛事举办期间,将上海设为临时无疫区,允许前来参赛的马匹能够通过‘2+0’天的检疫,自由进出上海,这也是欧盟首次对中国的检验检疫政策开放”。但是,时至今日,上海仍然只是赛事举办期间的“临时”无疫区,如果这个赛事想要长久地扎根上海,检验检疫制度仍是一个亟待解决的关键问题。

#### 2.6 技术风险

体育赛事的技术风险一般是指在赛事中的相关技术、设备等发生故障的可能<sup>[10]</sup>。对于马术比赛而言,技术的风险除了比赛期间用到的电子设备如计时器等,更大的技术难题和风险是对于马匹的检验检疫和平时看护管理等。参加环球马术冠军赛的马匹在进出口时需按照相关规定对其进行严格的隔离检疫,然后经专业的运输公司派专机搭乘参赛马匹从比利时烈日机场出发,在迪拜机场经停,然后运抵上海浦东国际机场。所有的参赛马匹在长达十几个小时的长途飞行中,必须要有专业人员陪同和照顾马匹,而在马匹参赛期间,对马匹的看护照料、每天例行的检疫检查都无时无刻不隐藏着技术风险。据久事赛事公司的工作人员介绍:“参加上海环球马术冠军赛所有参赛的马匹都是自带兽医、马夫等,甚至连马匹在参赛期间所吃的粮草、饲料都是专门配备,从欧洲空运带过来的……因为这些参赛马匹所吃的饲料都有特殊的营养搭配要求,有专业的技术人员进行配备,而国内在马术产业相关的技术领域与世界先进国家和地区还有一定差距,因此,这次马术冠军赛,无论是马匹的看护还是管理,都是国外的技术人员在进行操作、全权负责。”因此,对于上海环球马术冠军赛,首先因为马匹的娇贵特殊,对其的看管本身就存在有巨大的风险;其次,对于一项在中国举办的赛事,对可能发生的技术风险,只能依托国外的技术专家,这又是另一种不言而喻的风险。

### 3 上海浪琴环球马术冠军赛风险对策选择

#### 3.1 关注特殊天气情况对赛事的影响,后勤服务全面到位

针对环球马术冠军赛的实际情况来看,该赛事最有可能发生的自然风险为天气情况所带来的各种危害,对此,可以采取以下几种方式应对自然风险:(1)做好赛事期间天气的精确预报,赛事主办方可以和上海市气象台建立比赛期间气象信息的预报联动机制,精确掌握比赛期间天气的气象情况,并且主办方工作人员应及时向各个参赛队伍和运动员通报天气变化情况,保障参赛队伍及运动员对天气变化情况的掌握并能做出比赛战略调整;同时将天气情况及时通过微信公众平台或者短信等渠道传达给观赛观



众,提醒观众采取相应的措施应对各种天气;根据对天气情况的了解,对赛场相关广告牌的摆放、展位的搭建做出适当调整,最大限度地保障各方利益者的权益。(2)做好赛事后勤服务工作,赛事期间无论是烈日当头或是风雨交加,赛事主办方应该为参赛运动员、观众及现场的工作人员提供一些庇荫遮雨的地方、准备一些绿豆汤或是姜汤给运动员或是工作人员降暑去寒,这些人性化的服务不仅可以为赛事主办方从另外的渠道加分,提高赛事服务的满意度,同时,更为重要的是可规避赛事期间中暑等自然风险的发生。(3)考虑到目前举行上海环球马术冠军赛的临时场地现在已经开始致力于将其打造成上海的“马术公园”,而且除了上海环球马术冠军赛在此举办外,还有一些其他的和马术相关的比赛、表演在此进行,因此可以考虑联合相关部门将场馆的看台加以优化,给所有的看台搭建一个顶棚,为观众谋福利。

### 3.2 赛事组织熟练到位,重视参赛马匹的组织管理

赛事的组织是一项非常复杂的工作,在这项复杂的工作当中会遇到各种各样的问题,这预示着在这个方面会存在多种多样的潜在风险,因此对组织风险的策略应多加思考,尽可能地想出全面的应对策略,最大可能地将风险危害降到最低。

赛事主办方应积极向有马术赛事举办经验的组织和团队学习和探讨可能出现的风险并制定相应的应急预案,了解马术赛事的风险状况,熟悉风险应对方案,并在工作的推进过程中继续完善。

在赛事正式开始前加强赛事相关工作人员业务工作的培训工作和思想工作,提高各个部门之间的协调和配合能力,并组织特殊工作人群如安保、防火、急救人员等进行演习。

马术赛事最大的不同就是有了马的参与,由于这个群体的特殊性,对它们的管理应进行特殊保护和看管,确保它们的安全。

在赛事期间,对于工作人员、参赛人员、媒体及观众应该严格区分,并对各种出入人员严格按照证件进行管理,以预防非法人员和无关人员进入赛场,尤其是防止无关人员进入马匹管理区域,以免造成不必要的麻烦,甚至是危害。

赛事期间,对于医疗、通讯、消防、交通、治安等应保持信息畅通,有序指挥,尤其是马术赛事本身蕴藏着“摔马”等安全风险,急救必然离不开信息的畅通。

### 3.3 赛事品牌打造不容忽视,马匹保险至关重要

作为一项世界顶级的商业性马术障碍赛,上海环球马术冠军赛后面所牵扯的经济价值可谓十分惊人,想要最大限度地降低赛事的商业风险,应尽量做到以下几个方面。(1)打造赛事在中国的品牌价值:虽然这是一项在马术领域里可以与奥运会的级别、规格相媲美的一个赛事,且在欧洲具有较大知名度,但不容忽视的是中国的马术文化氛围还没有达到赛事应有的要求,该赛事在中国的品牌知名度也还不够,而赛事的品牌价值和商业价值密不可分,因

此,我们应该加大力度开发赛事的无形资产,通过精彩的赛事活动和举办丰富多彩的马术文化活动等来提升赛事的品牌影响力和国内外的知名度,从而吸引更多的赞助商;(2)加强打击非法力度:在赛事期间,有许多的商家或是个人利用各种资源和手段进行一些非法商业活动,应该加强对这些非法的、不合权益的行为的打击和管理,保护赛事主办方及相关合作利益者的合法权益;(3)购买保险:马术比赛的参赛马匹十分精贵,均价值不菲,再加之长途跋涉,在运输和参赛期间,风险无时不在,为它们选择合适的保险公司办理保险业务是十分必要的。

### 3.4 加强“无疫区”建设,加快完善相关政策法律须

在2014年首次举办该赛事时,虽然许多相关政策法律方面的风险并不是赛事主办方能控制和解决的,但国家及地方相关的政府部门都十分支持并积极提供各种帮助,为赛事的成功举办保驾护航。虽然在赛事期间,国外顶级的纯种马匹能够进入中国比赛并返回,但这只是针对这两次赛事举办期间所获得的一个“临时通行证”,并不是长久之计。既然能够通过各方努力获得赛事举办期间“绿色通道”的特权,我们更应该为建成“永久无疫区”而加倍努力,这就需要相关的部门在检验检疫制度上花更多的精力,争取更快地和国际接轨。

### 3.5 提高赛制规则普及程度,培养良好的赛场氛围

对于一般的赛事而言,赛事相关制度一般都有着固定且明确的规定或约定成俗的要求,要想在制度方面规避风险,可以从一下几个方面考虑。(1)前期宣传介绍:在赛事正式开始前,赛事主办方可以通过官方网站、合作媒体、微博以及微信等新兴媒介渠道推出相关制度要求等方面的详细介绍,普及赛制知识等;(2)现场宣传介绍,可以在比赛场地设置相关的制度介绍展板,搭建多功能的显示屏,利用生动的语音图像介绍赛制规则等。还可以通过现场广播提醒观众,而且在观众进场前,可以利用小卡片的形式每人发放一个赛制介绍,让观众熟知赛制规则等;(3)上海是一个有着浓厚马术文化积淀的现代都市,其一百多年前的赛马文化更是在整个东亚有着不容忽视的影响力,对于当前再次在上海举办有着国际影响力的赛事,赛事主办方可以借助于曾经已有的上海赛马历史文化,在赛场布置相关的马术历史文化介绍展台,为现场观众介绍上海相关马术历史文化,营造更良好的马术赛事文化氛围。

### 3.6 马术专业人才培养迫在眉睫,加强本土的马术技术保障

对于技术风险这一块,首先,必须认清的一个不争事实是,我国在马匹管理的专业技能技术方面比起西方国家而言还有很大差距,而且不可能在段时间内得到一个大的改善。针对这项相对新兴的赛事,赛事主办方应该寻求与国内外相关的马术专业技术人员合作,尤其是在马匹在检验检疫、饲养、看护的过程中要十分注意,对于马匹可能发生的传染病、意外事故等情况要事先做好风险预案,一旦有情况发生,要能及时并有效的处理。同时,如果想要这个



赛事以及相关产业在中国取得长足发展,必须从专业人才的系统培养方面着手考虑,与相关的专业院校达成合作培养意向,培养本土的马术技术专业人才。

#### 4 结论

随着环球马术冠军赛连续两年在上海的落实举办,对于该赛事的风险管理不再是纸上谈兵,将项目的风险管理知识引入到上海环球马术冠军赛,通过探讨对环球马术冠军赛进行风险管理必要性分析入手,分别分析该赛事可能发生的自然风险、组织风险、经济风险、政治风险、政策法律风险和技术风险。为应对上述可能产生的各类风险,提出:要关注特殊天气情况对赛事的影响,后勤服务全面到位;赛事组织熟练到位,重视参赛马匹的组织管理;赛事品牌打造不容忽视,马匹保险至关重要;加强“无疫区”建设,加快完善相关政策法律须;提高赛制规则普及程度,培养良好的赛场氛围;马术专业人才培养迫在眉睫,加强本土的马术技术保障。

#### 参考文献:

[1] 环球马术冠军赛“沪”将带动中国马产业发展[EB/OL].[2014-

5-23]. [http://www.chinadaily.com.cn/hqcj/xfly/2014-05-23/content\\_11734896.html](http://www.chinadaily.com.cn/hqcj/xfly/2014-05-23/content_11734896.html).

- [2] 柳鸣毅,孙寅,董文侠.民生体育背景下我国奥运项目体育组织社会责任研究[J].上海体育学院学报,2012(1):43-46.
- [3] 卢文云,熊晓正.大型体育赛事的风险及风险管理[J].成都体育学院学报,2005,31(5):18.
- [4] 范明志,陈锡尧.对我国重大体育赛事风险识别的初探[J].体育科研,2005,26(2):27.
- [5] 世博园看马术,环球马术赛成上海新的城市名片[EB/OL].[2014-5-28]. <http://sports.qq.com/a/20140528/004467.htm>.
- [6] 徐卫华,谢军.厦门国际马拉松赛风险管理研究[J].北京体育学院学报,2010,33(2):39.
- [7] 朱来华,马丰中等.2008年北京奥运会马术比赛(香港)及其检验检疫措施[J].口岸之窗.2008(7):50.
- [8] 朱华桂,吴超.大型体育赛事风险评估研究——以南京青奥会为例[J].体育与科学,2013,9(5):23.

(责任编辑:杨圣韬)