



# 澳洲联盟式橄榄球职业联赛历史演变与市场运营探析

唐建军

**摘要:** 澳洲联盟式橄榄球全国职业联赛是澳洲最为成功、火爆的职业联赛, 本文试图从其历史、球队建设、赛事结构与规则、商业开发和赞助、电视转播等几方面进行简要分析和梳理, 以期对我国的各种职业联赛有所启迪。

**关键词:** 澳洲, 联盟式橄榄球, 历史演变, 运营, 管理

中图分类号: G80-05 文献标识码: A 文章编号: 1006-1207(2010)03-0059-04

Development of NRL and Market Operation

TANG Jain-jun

(Shanghai Institute of P.E., Shanghai 200438 China)

**Abstract:** The National Rugby League (NRL) is the most successful and attractive professional league in Australia. The paper analyses NRL in respects of history, team construction, league structure and regulations, marketing and sponsorship and TV broadcast so as to help the development of the different professional leagues in China.

**Key words:** Australia; rugby league; history; operation; management

作为南半球最大的国家, 澳大利亚是世界体育强国, 但其体育文化, 特别是职业体育运动具有独特的魅力, 与以足球、篮球为主要关注点的中国有着很大的差异。当号称世界第一、第二运动的足球和篮球在各国如火如荼地发展之时, 它们在澳洲却不得不于夹缝中生存。相反, 澳洲的橄榄球、澳式足球, 板球、游泳等显示出无与伦比的生命力。本文试图走进澳洲联盟式橄榄球职业联赛 (National Rugby League), 即 NRL, 对其历史演变、球队建设、赛事结构与规则、商业开发和赞助以及电视转播等方面进行简要分析和梳理, 以期对我国的各类职业联赛有所启迪。

## 1 历史演变

到目前为止, NRL 在澳大利亚的发展大体经历了一下几个阶段:

### 1.1 1998: NRL 的创建

提起橄榄球, 人们自然会想起英式橄榄球和美式橄榄球的区分, 其实在南半球及欧洲的大部分国家, 英式橄榄球是最为普及的。而英式橄榄球由于历史的原因, 又形成了两种模式, 就是我们所说的联盟式 (Rugby League) 和联合会式 (Rugby Union), 它们都起源于英格兰。橄榄球于 19 世纪初在英格兰问世之后, 掌管橄榄球比赛的机构是 Rugby Union, 施行业余制, 球员都来自工人阶层。由于 Rugby Union 坚持橄榄球的业余制, 拒绝支付球员的伤病费用, 引起球员及很多俱乐部的不满, 最终导致北英格兰区的俱乐部从联合会脱离出来, 并于 1895 年成立了自己独立的橄榄球联盟 Rugby League, 施行职业化, 俱乐部承担球员的伤病及

旅途费用。从此, 联盟式橄榄球和联合会式橄榄球一直延续至今, 两者相互渗透, 相互竞争, 在比赛规则等各方面又都保持自己的独立性, 其中比较显著的一点表现在上场队员的人数差异, 联盟式为 13 人, 而联合会式仍旧保持着原来的 15 人赛制。

同样, 联盟式橄榄球在澳大利亚也演绎着相似的故事。随着澳大利亚新南威尔士州橄榄球联盟 (NSWRL) 的成立, 1908 年由 8 支俱乐部参加的新南威尔士州橄榄球联赛正式启动, 所有的俱乐部都来自于悉尼。进入 80 年代, 新南威尔士联赛规模不断扩大, 包括堪培拉和昆士兰州在内的一些非悉尼球队也纷纷加入其中, 使参赛队伍在 1982 年的达到 14 只, 1988 年达到 16 只, 再加上商业赞助的逐步引入, 都为真正意义上的全国性职业联赛的形成起了巨大的推动作用。1995 年, 澳大利亚橄榄球联盟 (ARL) 成立, 取代原来的新南威尔士橄榄球联盟, 成为全国橄榄球比赛的管理机构。真正的转折点出现在 90 年代中期, 也就是传媒大亨默多克的新闻集团介入之后。为了与另外一家传媒巨头 Kerry Packer 争夺联赛的电视转播权, 新闻集团经过长期酝酿, 决定另起炉灶, 创建了由 12 支球队组成的超级橄榄球联赛 (Super League), 与原来的联赛并列。这样, 1997 年澳大利亚国内出现了历史上罕见的两大橄榄球联赛同时进行的一个赛季, 结果两败俱伤, 很多球队陷入财政危机, 职业联赛进入一个最低谷时期。

这场斗争在澳洲体育史上被成为 “Super League War”, 它的一个直接结果就是原来的澳大利亚橄榄球联盟 ARL 与新闻集团相互妥协, 于 1998 年共同组建了单一的全国橄榄球

收稿日期: 2010-04-27

基金项目: 上海市教育委员会科研创新资助项目

作者简介: 唐建军, 男, 副教授。主要研究方向: 体育新闻传播, 国际传播。

作者单位: 上海体育学院 新闻系, 上海 200438



联盟 NRL。这样，一个崭新的真正全国意义上的联盟式橄榄球职业联赛宣告诞生了。

### 1.2 1998-2002: NRL 调整发展期

新闻集团与澳大利亚橄榄球联盟签署的其中一个和平协议就是，对 1998 年参赛的 20 支球队在商业赞助、观众、球队成绩等方面进行重新评估，对不符合标准的球队予以淘汰或合并，从而使参赛球队在 2000 年缩减到 14 支。对于合并的球队，除了保证 2000 年赛季的一个席位，还可以获得一笔不菲的资金。接下来，原来的 20 支球队掀起了一股合并浪潮，比如在 1998 年底，圣乔治龙队（St. George Dragons）与艾拉瓦拉铁人队（Illawarra Steelers）合并组建了新的圣乔治艾拉瓦拉龙队（St. George Illawarra Dragons）；1999 年底，拜尔门队（Balmain）与西郊队（Western Suburbs）合并成立了现在的西部老虎队（Wests Tigers），同时，北悉尼队（North Sydney）也与曼丽-瓦林格队（Manly-Warringah）合并为北部老鹰队（Northern Eagles），后来改为现在的曼丽-瓦林格海鹰队（Manly-Warringah Sea Eagles），逐渐发展壮大，2008 赛季进入总决赛，战胜强劲对手墨尔本风暴队（Melbourne Storm），首次夺得联赛冠军。

在合并浪潮之外，一些球队还设计出新的俱乐部标识，最显著的当属悉尼城市雄鸡队（Sydney City Roosters）删去了中间的“City”，成为现在的悉尼雄鸡队（Sydney City Roosters）。

经过一段时间的调整、改革，澳洲橄榄球联盟市场呈现出一片新气象，而随着球队实力的提升，联赛的观赏性自然上了一个台阶，观众人数在 1999 年总决赛首次达到 107,999 的新高。尤为值得一提的是，2001 年，澳洲最大的电信公司 Telstra 成为 NRL 的冠名赞助商，进一步推动了 NRL 的发展，使之成为越来越受人们欢迎的运动。

### 1.3 2003-2005: 空前高涨期

2003 赛季是 NRL 自 1998 年启动后的五年中最为成功的一个赛季，最大的亮点是佩里斯黑豹队（Penrith Panthers），它后来居上，从最初的积分垫底，最后状态回升，摧枯拉朽，一举夺得总决赛的冠军。2004 赛季比 2003 赛季更为成功，其中北昆士兰牛仔队（North Queensland Cowboys）从 2003 年的第十一名上升到第三名，只以微弱的差距失去自己首次总决赛的资格。

从观众上座率来看，2003-2005 三个赛季的观众平均人数都突破了历史记录，其中 2005 赛季西部老虎队与北昆士兰牛仔队的总决赛，到现场观看的观众达到 410 万。考虑到澳洲全国总人口目前才只有区区三千多万，410 万的单场记录不能不令人感到震惊。

另外，相比 2004 赛季，2005 赛季的商业赞助费上升 39%，联赛特许商品使用费提高 41%，注册球员增加 12%。根据 2005 年澳洲最权威的商业杂志《商业周刊》的报道，NFL 以 6610 万澳元的收入在澳洲所有私营企业中排名第 497 位。

### 1.4 2006 年：一个唯一的没有新南威尔士州球队进入总决赛的特殊赛季

2006 年是一个具有历史意义的特殊赛季，因为最后总决赛是在布里斯班野马队（Brisbane Broncos）和墨尔本风暴队（Melbourne Storm）之间进行的，是代表昆士兰州和维

多利亞州的球队首次在 NRL 总决赛中相逢，也是目前为止唯一的没有新南威尔士州球队参加的总决赛，这在一定程度上对于打破地区垄断，改变联赛格局，推动联赛发展产生了积极的影响。

### 1.5 2007 年：新军加盟

2007 年是 NRL 的第十个赛季，一个最重要的事件莫过于黄金海岸巨人队（Gold Coast Titans）的加盟，使联赛队伍增加到 16 支，也使昆士兰州从此拥有了 3 支联赛球队。

总决赛在曼丽-瓦林格海鹰队和墨尔本风暴队之间展开，结果墨尔本风暴队以 34:8 战胜对手，报了 2006 赛季总决赛失利之仇。而本年度的这次总决赛也是澳洲 2007 年收视率最高的电视节目。

### 1.6 2008 年：百年庆典

正如笔者前面所述，虽然 NRL 从 1998 年开始在澳洲刚刚走过 10 年岁月，但作为联盟式橄榄球的 Rugby League 早在 1908 年就从 Rugby Union 中脱离出来，并在澳洲大地上生根发芽。进入 2008 年，恰逢澳洲联盟式橄榄球百年华诞，因此，为了庆祝这一里程碑般的重要时刻，NRL 进行了广泛的市场宣传和推介活动，其中在 2008 年 4 月 17 日晚上的大型庆典仪式上，主持人当众宣布了有专家和球迷评选出来的澳洲百年橄榄球最佳阵容名单。

与上个赛季一样，2008 年赛季最后总决赛也是在曼丽-瓦林格海鹰队和墨尔本风暴队之间进行，结果海鹰队以 40:0 的绝对优势战胜风暴队，荣膺桂冠。这次总决赛的最大特点在于其中一方竟然一分未得，在 NRL 历史上实属首次。赛后，媒体把海鹰队的胜利形容为一个新时代的来临。

### 1.7 2009 年：开启第二个百年的序幕

进入 2009 年，澳洲联盟式橄榄球的第二个百年也正式拉开了序幕，人们有理由给予它更多的期待。本赛季总决赛是在帕拉马塔鳗鱼队和墨尔本风暴队之间进行，这也是墨尔本风暴队连续 4 年进入最后总决赛。比赛结果是墨尔本风暴队以 23:16 战胜帕拉马塔鳗鱼队，继 2007 赛季之后，第二次获得总决赛冠军。但令人感到惋惜的是，因为曝出“工资帽丑闻”，即部分明星球员待遇被俱乐部暗箱操作，从而违反橄榄球联盟的“工资帽”制度，墨尔本风暴队遭受联盟有史以来最为严厉的惩罚，剥夺其过去 5 年中的所有冠军资格，并罚款 160 万澳元。

从这一事件可以看出，澳洲橄榄球联盟制度的规范性和执行制度的严厉性，对于目前我国各类职业联赛，特别是黑、赌、假泛滥的中超足球联赛，具有很好的借鉴意义。

## 2 NRL 球队组成及分布特点

在澳洲，有两种职业球类运动具有非常明显的地域优势，一种是澳式足球（Australian Football），另一种就是本文所讨论的联盟式橄榄球。澳式足球的大本营在维多利亚州，那里的人们在茶余饭后谈论的体育项目主要是澳式足球，而到了新南威尔士州和昆士兰州，人们好像只对联盟式橄榄球情有独钟，特别是作为澳洲联盟式橄榄球的发源地，以悉尼为中心的新南威尔士州一直以来就是联盟式橄榄球的重镇，谈论和观看 NRL 成为这里人们生活的一个重要组成部分。

1998 年是 NRL 的第一个赛季，有 20 支球队参赛，经



过合并、重组,1999年减少为17支,2000年进一步减少为14支,2001年依旧保持在14支球队的水平,这也是新闻集团与澳大利亚橄榄球联盟联合创建NRL时的基本设想方案。2002-2006赛季,随着南悉尼野兔队(South Sydney Rabbitohs)的重新加入,这期间的联赛队伍保持在15支。

正如笔者上面2.5部分所述,2007年NRL进入第十个赛季,随着黄金海岸巨人队的加入,NRL的成员俱乐部由前面五个赛季的15支球队增加到16支,一直到2008赛季以及即将开始的2009赛季。

在目前NRL的16支球队中,来自于新南威尔士州的有10支,它们分别是:悉尼雄鸡队,南悉尼野兔队,克罗奴拉鲨鱼队(Cronulla Sharks),帕拉马塔鳗鱼队(Parramatta Eels),西部老虎队,佩里斯黑豹队,纽卡斯尔骑士队(Newcastle Knights),叭喇狗队(Bulldogs),曼丽-瓦林格海鹰队和圣乔治艾拉瓦拉龙队。

来自于昆士兰州的有3支球队,分别为:布里斯班野马队,北昆士兰牛仔队和黄金海岸巨人队。来自于澳大利亚首都区ACT的有一支球队:堪培拉袭击者队(Canberra Raiders)。

来自于维多利亚州的也只是一支球队:墨尔本风暴队。另外还有一支非澳洲本土的球队:新西兰勇士队(New Zealand Warriors)。

从上面的分析可以看出,澳洲NRL的地区发展还很不平衡,16支球队多集中于联盟式橄榄球的老巢—新南威尔士州,而在西澳、南澳、塔斯马尼亚、北部区等州或地区,至今还未有一支属于自己的橄榄球职业球队。

### 3 NRL赛事管理及运营模式

目前,NRL是代表澳大利亚国内唯一的最高水平的联盟式橄榄球职业联赛,它不像我们国内足球有中超、中甲,英格兰足球有英超、英冠等不同级别的联赛,它没有次级联赛,也不设升降级,但它对参加联赛的球队施行市场准入制度,有一套较为成熟的评价和考核体系。经过十多年的市场探索,NRL已经形成了较为规范的赛事管理和运营体系。

首先,NRL的创建是澳大利亚橄榄球联盟与新闻集团合作的结果,根据合作协议,双方联合成立合作执行委员会(Partnership Executive Committee),负责管理双方的合作事宜以及重大的财务决策。这个委员会有6名成员组成,分别来自于新闻集团和澳大利亚橄榄球联盟各3名。而合作执行委员会委托NRL董事会来管理赛事。同样,NRL董事会也是由分别来自于新闻集团和澳大利亚橄榄球联盟的6名成员组成。

合作执行委员会与NRL董事会两个机构的主席分别由新闻集团和澳大利亚橄榄球联盟提名,任期各为12个月,每年实行轮换制度,这样对合作双方都能起到制衡作用,实现互惠互利、共同发展的目的。

NRL管理机构总部设在悉尼,大约有35名工作人员,分布在7个不同的职能部门。总的来说,他们代表下属的各大大俱乐部开发和推广联赛,制定比赛规则,组织常规赛及季后赛的抽签等议程。而各大俱乐部都有自己的组织结构,它们负责管理和组织自己的主场赛事。

具体来说,NRL的赛事运营模式包括以下几个主要方面。

#### 3.1 全国范围的最顶级职业联赛运营,主要包括3个阶段

##### (1) 常规赛(Regular season)

在澳大利亚,联盟式橄榄球是一项冬季运动,其职业联赛一般从每年的三月初开始,比赛时间设在每周周末以及星期一的晚上,一直到九月底或十月初全部结束。

NRL常规赛从2007赛季开始,有16支球队参加,根据上赛季的成绩,这16支球队被分成实力均等的两组,首先两组之间进行交叉比赛,然后同组内部比赛。这样,联赛每一轮保证有8场比赛,总共持续26周,每一支球队共比赛24场,加起来共有192场常规赛比赛。NRL的成绩计算按照每赢一场得2分,平局得1分,失败不得分,比赛中的轮空也得2分的方法进行。常规赛的最终排名按照每支球队的总积分,在积分相等的情况下,根据它们的净胜分和得分率来区分。常规赛排名第一的球队被称为“小冠军”(Minor premiers)。

##### (2) 季后赛(Finals series)

常规赛过后,排名前八的队伍有机会进入季后赛的角逐。自从1999赛季开始,NRL季后赛一直采用麦肯泰赛制(McIntyre System),经过3周的比赛,每周淘汰两支球队,最后剩下的两支球队在第四周进行总决赛。麦肯泰季后赛赛制,虽然也存在缺陷和不足,曾招致一些批评,但这一赛制既为排名靠前的球队提供“死而复生”的机会,还给排名靠后的球队以“爆冷”的可能,因此比赛充满一定的悬念,哪两支球队最后进入总决赛,一切皆有可能。

##### (3) 总决赛(Grand final)

NRL季后赛采用麦肯泰赛制而产生的最后两支球队要进NRL冠军争夺的总决赛。每年的总决赛是观众人数最多,电视收视率最高的体育赛事,场面极其宏大,比赛之前往往伴有盛大的娱乐活动,澳大利亚总理也亲临现场参加赛后的冠军颁奖仪式。

鉴于总决赛的重要性,其比赛的时间自然成为电视转播商和球迷关注的问题。出于电视转播商的需要,2001赛季的总决赛放在了晚上电视的黄金时间7:00pm,这意味着,比赛的结束时间是比较晚的,NRL担心因此会失去众多年轻的观众。最后,经过协商,双方达成了一个折中方案,从2008赛季的总决赛开始,将比赛时间放在电视转播商喜欢的8:00pm和球迷喜欢的3:00pm之间的5:00pm,比赛日期通常是十月份的第一个星期天,人们有充足的闲暇时间来欣赏这一精彩赛事。

#### 3.2 起源州比赛(State of Origin)

起源州赛事是每年一度的在澳大利亚联盟式橄榄球最火爆的两大州即新南威尔士州和昆士兰州之间进行的州际比赛,通过3场比赛,最终决定哪一个州实力最强。这一赛事云集了国内最顶尖的联盟式橄榄球队员,经常被国内外媒体描述为最值得欣赏的高水平赛事。值得关注的是,代表两个州比赛的队员不是从现有的两大州的各自职业球队中选出,而是以队员参加首场顶级赛事时的所在州为标准,为此被冠以“起源州”比赛。也就是说,目前效力于新南威尔士州悉尼雄鸡队的某个队员,如果他参加的首次国内顶级赛事是代表昆士兰州或昆士兰州的某个球队,那么他将有资格且只能代表昆士兰州参加起源州比赛。

#### 3.3 丰田杯比赛(Toyota Cup)

丰田杯比赛是澳大利亚橄榄球联盟的全国青年联赛,队



员年龄在 17 岁至 19 岁之间。与顶级联赛一样,目前也有 16 支球队组成,代表国内的 16 家俱乐部。本赛事在运营方式包括抽签、球队结构与 NRL 相似,相当于英超的预备队比赛。这种比赛是年轻球员通向国内最顶级联赛的必由之路,也是各俱乐部锻炼年轻队员以及从中挑选一线队员的重要平台。

#### 4 NRL 的商业赞助

在 NRL 成立之前的新南威尔士橄榄球联盟的赛事中,已经开始成功引入了商业赞助,即 1982 年烟草业巨头 Winfield 以赞助商的身份正式跻身于澳洲的橄榄球顶级联赛。但由于 1991 年澳大利亚议会通过的烟草广告禁令,Winfield 被迫退出这一体育赞助。

1998 年 NRL 组建之后,积极实行公司化、商业化运营,商业赞助被列入一个重要议事日程。2001 年,澳洲最大的电信公司 Telstra 成为联赛最主要的冠名赞助商,其标识出现在与比赛相关的各种场合,包括比赛用球、比赛场地以及球员和裁判的服装等。另外,为了突出赞助商,从 2001 年开始至今,联赛的名称也由 1998-2000 赛季的 NRL 变为 NRL Telstra Premiership,即 NRL 澳洲电信超级联赛。

Telstra 的加盟,有力地推动了 NRL 的市场运作和商业发展,提升了联赛的影响力,反过来,NRL 也进一步扩大了 Telstra 的品牌知名度,实现了双赢的目的。

除了 Telstra 赞助国内顶级联赛 NRL 外,日本丰田汽车公司也斥巨资赞助了以丰田公司命名的全国联盟式橄榄球青年联赛,为培养有潜质的 NRL 球员打下了坚实的基础。

#### 5 NRL 的电视转播

在澳大利亚,NRL 倍受电视青睐,每年的总决赛是国内收视率最高的电视节目之一。与美国 NBA 等知名联赛一样,电视最终使 NRL 发生变革。最近几年以来大量比赛从白天转移到晚上,就是为了更好的适应签约的电视转播商 9 台(Channel 9)和福克斯体育(Fox Sports)的需要,甚至延伸到最后一场的总决赛。前面提到的 2001-2006 赛季,总决赛的时间从星期下午的三点改到七点,就是更好适应电视转播商需要的一个典型案例。

自从 1998 年 NRL 第一个赛季起,新闻集团所属的福克斯体育电视网就开始转播和报道 NRL 的主要赛事,到 2007 年,非常受欢迎的星期一晚上橄榄球比赛也加入到福克斯体育网的报道行列。

目前,NRL 的国内电视转播注意包括以下几个方面:

(1) 周五晚上,被称为 Friday Night Football,因为橄榄球属于 Football 家族的一种。这个时间,从晚上 7:30 开始,有两场 NRL 比赛,其中一场是现场直播,另外一场从 9:30 开始实行录播。这两场比赛都是通过澳洲的公共频道 9 台播出。

(2) 星期六的转播被称作超级星期六(Super

Saturday)。这期间的电视转播包括一场 3:15pm 的 NRL 20 岁以下的丰田杯赛事(Toyota Cup),接下来的 5:30pm,是一场顶级联赛的比赛,结束之后还有两场赛事。这些比赛都是通过付费电视网络福克斯体育播出。

(3) 星期天的转播被称为 NRL Sunday 或 Sunday Football,包括一场 2:00pm 的比赛,通过福克斯体育网播出。另外还有一场在 9 台延时播出的比赛(开赛一般在 3:00pm,但转播时间为 4:00,结束时正好为 9 台的新闻节目播出时间)。

(4) 另外就是非常受欢迎的周一晚上的赛事转播,被称作 Monday Night Football。这个时间的一场重要比赛放在电视的黄金时间 7:00pm 由福克斯体育网播出。

(5) NRL 最后的总决赛在澳洲各大州通过公共频道 9 台进行直播,另外在联盟式橄榄球最受欢迎的新南威尔士州和昆士兰州,还有长达十几个小时的总决赛赛前和赛后报道,以最大限度满足人们对最后一道体育盛宴的渴望。

从上面的电视转播安排来看,NRL 的电视转播或报道主要由公共频道 9 台和付费电视福克斯体育网承担,分布在从星期五到星期一的不同时间段,既满足了不同人群的需求,又可推动澳洲付费电视的发展。

除了国内电视转播之外,NRL 还以合作伙伴的形式,通过国际电视转播商在海外播出,例如美国著名的付费电视公司 Setanta Sports 在 NRL 联赛期间,每周至少直播两场赛事,还有所有的季后赛、总决赛。这些比赛在英国、爱尔兰和美国播出。

以上,本文主要从 NRL 的历史演变、球队结构、赛事管理和运营、商业赞助以及电视转播等几个方面,对澳大利亚联盟式橄榄球职业联赛进行了简要分析和梳理。当联盟式橄榄球已经正式开启第二个百年的时候,挑战和机遇并存,特别是面对国内其他职业联赛的分割市场以及同根同源的联合会式橄榄球 Rugby Union 的威胁,NRL 从来不敢有所懈怠。

#### 参考文献:

- [1] Dally R. Messenger.(1982)The Master[M]. Angus & Robertson Publisher,
- [2] Tony Collins.(1998)Rugby's Great Split, Frank Cass Publishers, London,
- [3] Lectures in Sports Business by John Dodd at University of Canberra4(3):5.
- [4] [http://en.wikipedia.org/wiki/National\\_Rugby\\_League\\_season\\_2007](http://en.wikipedia.org/wiki/National_Rugby_League_season_2007)

(责任编辑:陈建萍)