

上海引进优秀运动员的利与弊

陈黎悦, 缪佳

摘要: 通过文献资料法、数理统计法、访谈法等方法, 以全运会上海代表团的业绩为基础(尤其是上海在近3届全运会上的成绩), 对上海引进运动员的现状进行综合分析, 从而进一步分析上海引进运动员的利与弊, 并提出思考和建议。

关键词: 上海; 运动员; 引进; 利弊

中图分类号: G80-05 文献标识码: A 文章编号: 1006-1207(2011)02-0028-07

Analysis of Advantages and Disadvantages of Introducing Elite Athletes into Shanghai

CHEN Li-yue, MIAO Jia

(Shanghai Institute of P.E., Shanghai 200438 China)

Abstract: By the methods of literature study, statistics and interview, the paper makes a comprehensive study on the status quo of introducing elite athletes into Shanghai, based on the results of Shanghai delegations at the previous National Games, especially the past three national Games. It further discusses the advantages and disadvantages of introducing athletes into Shanghai. Suggestions are put forward.

Key words: Shanghai; athlete; introduction; advantage and disadvantage

自20世纪90年代原国家体委颁布有关运动员交流的规定后, 以全运会得分为目的的引进运动员在全国范围内越来越频繁, 在第十一届全运会上, 上海所获得的41枚金牌中, 有36%是引进运动员获得的, 而银牌数是50%。引进运动员已成为上海在全运会上取得成绩的重要力量。

上海作为中国经济发达的大城市, 曾为中国的竞技体育培养了不少优秀运动员, 如: 庄泳、杨文意、乐靖宜、刘翔、王励勤、吴敏霞、陶璐娜等, 并在长期的摸索中形成了以田径、游泳、射击、击剑、乒乓球、跳水为核心的优势体育项目群。但近十几年来, 上海竞技体育后备人才面临着危机, 诸多运动队招不满编制内的运动员人数。于是, 上海也开始在全国招兵买马, 并利用上海在经济、科技、训练等方面的优势引进运动员来充实训练队伍。上海引进外省市运动员需要支付一定的费用并解决引进运动员的户口、学习、工作等问题, 因而, 了解上海引进运动员的现状和贡献, 了解引进运动员对上海体育的发展、对优秀运动员的培养系统的影响是十分必要的。这不仅关系到上海竞技体育后备人才的来源途径, 更关系到上海竞技体育的可持续发展和上海社会的发展。

本文通过文献资料法、数理统计法、访谈法等方法, 以全运会上海代表团的业绩为基础(尤其是上海在近3届全运会上的成绩), 对上海引进运动员的综合情况和利弊进行分

析, 并提出几点思考和建议, 旨在为上海运动员人才培养和引进工作提供可参考依据。

1 上海引进运动员的成绩分析

1.1 上海引进运动员的概况

早在1994年, 上海就颁布了委托上海市高校引进外省市运动员的办法。当时, 上海引进外省市运动员主要依靠上海体育运动技术学院与高校联办的高水平运动队和上海体育学院(包括竞技体校)引进运动人才。1996年奥运会前夕, 国家体育总局(原国家体委)出台了“将奥运会奖牌带入全运会”的办法, 外加上第八届全运会在上海举办, 上海共投入300多万元引进了101名外省市运动员。随着全运会竞争的日益激烈, 上海引进运动员的数量也逐渐增加。为备战第九届全运会, 上海先后从山东等19个省市引进了163名运动员。为了备战第十一届全运会, 上海引进了近130名运动员, 包括上海的优势项目田径、游泳、体操都引进了运动员。

1.2 历届全运会成绩分析

自1959年新中国第一届全运会至今的11届全运会上, 上海代表团在全运会金牌榜上始终在前八名之内。其中, 第八届全运会列金牌榜第一, 有4届全运会位列金牌榜第二(见表1)。

表1 历届全运会上海金牌榜名次

Table 1 Ranking of Shanghai on the Gold Medal Lists of the Previous National Games

全运会届数	一届	二届	三届	四届	五届	六届	七届	八届	九届	十届	十一届
名次	二	二	四	五	二	二	三	一	三	七	五

上海在第八届全运会上获得历史最好成绩, 获得金牌、奖牌数及团体总分3个第一。但在以后的全运会上, 上海

在金牌榜上的排名下滑, 奖牌总数和团体总分的排名也降到了第四、第五(见表2)。

收稿日期: 2011-01-27

基金项目: 2010年上海体育社会科学、决策咨询课题(TYSKYJ2010035); 上海市重点学科(第3期)建设资助项目(S30801)

第一作者简介: 陈黎悦, 女, 在读硕士研究生。主要研究方向: 体育人文社会学。

作者单位: 上海体育学院 体育人文学院, 上海 200438



表2 近4届全运会上海代表团成绩

Table 2 Results of Shanghai Delegations at the Past 4 National Games

届数	金牌数	银牌数	铜牌数	金牌榜	奖牌总数	团体总分
第8届	42	34	32	第一	第一	第一
第9届	30.5	28.5	25.5	第三	第三	第三
第10届	26	48	44.5	第七	第三	第三
第11届	41	34	46.5	第五	第四	第五

从近3届全运会上海代表团获奖牌的运动员来看,除集体项目外共有273名运动员获得奖牌。其中,有166人为上海选手,占获奖牌选手总数的61%;引进的运动员有101人,占获奖牌选手总数的37%;协议计分的运动员有6人(见图1)。

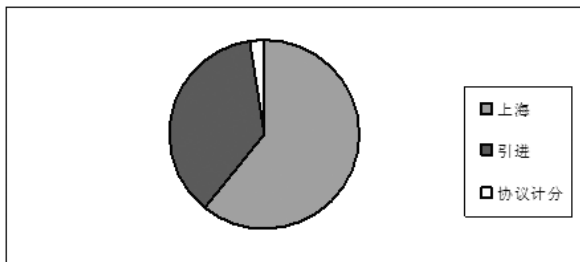


图1 近3届全运会上海获奖牌运动员来源比例

Figure 1 Source Proportion of the Medalists at the National Games

在第九、第十届全运会上,获奖牌的引进运动员占全部获奖牌运动员的半数不到,而第十一届全运会上获奖牌的

表3 近3届全运会上海获奖牌情况

Table3 Medals Won by Shanghai at the Past 3 National Games

届数	获金牌运动员人数			获银牌运动员人数			获铜牌运动员人数		
	上海	引进	引进占比例	上海	引进	引进占比例	上海	引进	引进占比例
第9届	32	5	14%	25	11	31%	29	15	34%
第10届	20	12	38%	42	10	19%	47	15	24%
第11届	30	17	36%	27	27	50%	33	23	41%

表4 近3届全运会上海与引进运动员参加届数对比表

Table 4 Comparison between the Numbers of the National Games Shanghai local Athletes and Introduced-in Athletes Participated in at the past 3 Games

	参加1届人数	参加2届人数	参加3届人数
上海运动员	64	63	39
引进运动员	56	37	8

表4数据也能反映上海运动员比引进运动员更能保持长久的运动年限。而从运动员在近3届全运会获奖牌的届数上来比较,在这3届全运会上都有获得奖牌的上海运动员有15人,而引进运动员中没有1人连续3届获得奖牌。另外,获2届比赛奖牌的运动员中,上海运动员所占比例也高于引进运动员(见表5)。

表4、5可以说明引进运动员的运动年限没有上海运动员长,连续保持较高水平的实力也不如上海运动员。

从近3届全运会获奖牌的运动员男女比例上来看,上海的男运动员获奖牌的人数要多于女运动员。相反,引进的获奖牌女运动员要多于男运动员。第九届全运会获奖牌的男运动员上海与引进的比例为4.4:1,第十一届全运会的比例则为

引进运动员已经与获奖牌的上海运动员人数相接近(见图2)。

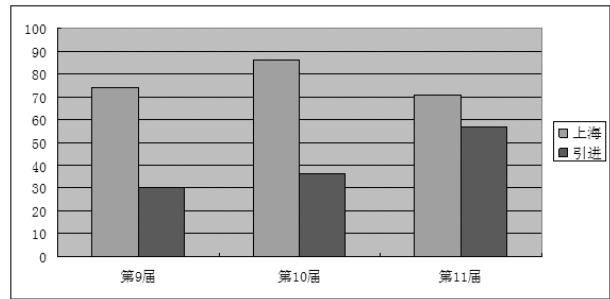


图2 近3届全运会获奖牌运动员人数变化

Figure 2 Variation of the Medalist Numbers at the Past 3 National Games

这3届全运会获奖牌的引进运动员人数呈明显的递增,说明上海引进运动员的人数也是逐届增加。

从全运会上海获得金、银、铜牌的人数统计中发现,第九届全运会上,引进运动员占获金牌总人数的比例较小,而占获银牌和铜牌总人数的比例则相对较高。但在第十、十一届全运会上,获金牌引进运动员比例有明显的上升,银牌和铜牌总人数的比例在第十一届全运会上比前两届也有明显提高(见表3)。

比较获奖牌运动员中上海运动员和引进运动员参加近3届全运会的届数,可以看出上海运动员参加2届和参加3届的运动员所占比例明显高于引进运动员。只参加1届全运会比赛的引进运动员人数和上海运动员人数相当(见表4)。

1.6:1。女运动员方面,第十一届全运会获得奖牌的女运动员中上海与引进的比例已经达到了1:1(见表6)。

表5 近3届全运会上海与引进运动员获奖牌届数对比
Table 5 Comparison between the Numbers of the National Games at Which Shanghai Local Athletes and Introduced-in Athletes won the Medals at the Past 3 Games

	获1届奖牌人数	获2届奖牌人数	获3届奖牌人数
上海运动员	115	36	15
引进运动员	80	21	0

表6 近3届全运会上海获奖牌运动员性别情况
Table 6 Gender Information of the Medalists at the Past 3 National Games

届数	上海		引进	
	男运动员数	女运动员数	男运动员数	女运动员数
第9届	48	26	11	17
第10届	53	33	16	20
第11届	38	33	24	33

由此可见,获奖牌的运动员中,不论是男运动员还是女运动员,引进的人数都在增加,女运动员方面尤为突出。



2 部分项目引进运动员现状

2.1 田径

田径作为上海的重点项目和优势项目之一,曾培养出了刘庆封、朱建华、杨文琴、陈雁浩、刘翔等一批全国、亚洲乃至世界顶尖的选手。在新中国历届全运会上,共有19名运动员获得了27枚金牌。

目前上海田径队在训运动员数约为90人,其中有近30人是从外省市引进的,占全部人数的1/3。另外,队内有集训人数约为40人,其中有30人是引进的,约占集训总人数的75%。

在近3届全运会上,上海共有22名运动员在田径项目中获得11枚金牌、7枚银牌、7.5枚铜牌。在22名获奖牌运动员中,上海运动员12人,引进运动员10人。而引进运动员中7名是女运动员(见表7)。

表7 近3届全运会田径项目上海获奖牌运动员比例情况
Table 7 Proportion of the Medalists in Track & Field at the Past 3 National Games

性别	上海运动员数	引进运动员数	合计
男	12	3	15
女	0	7	7
合计	12	10	22

引进运动员在近3届全运会上,共为上海田径项目获得了2枚金牌、2枚银牌、5.5枚铜牌(见表8)。

表8 近3届全运会上海代表团田径项目获奖牌情况
Table 8 Medals Obtained by Shanghai Delegations in Track & Field at the Past 3 National Games

届数	金牌数		银牌数		铜牌数	
	上海	引进	上海	引进	上海	引进
第9届	3	2	1	0	2	1.5
第10届	4	0	2	1	0	2
第11届	2	0	2	1	0	2
合计	9	2	5	2	2	5.5
引进运动 员占比例	18%		29%		73%	

从表8中可以看出,田径项目金牌和银牌主要是由上海运动员获得,而引进运动员获得更多的是铜牌。

从近3届全运会运动员田径项目参赛的人数和参加的届数来看,有5名运动员参加了这3届全运会的比赛(见表9)。其中,刘翔是全运会史上第一个连续3届获得个人项目金牌的运动员。上海运动员杨耀祖参加了第九、十、十一届全运会,他在第九、十届全运会上获得了1金、1银(接力)、2铜(其中1枚接力)。另一位上海运动员陈奇也参加了近3届全运会,他在第九、十届全运会上分别获得1枚银牌和1枚金牌。引进运动员中,有高淑英和杜鸾鸾参加了3届全运会。高淑英在第九、十届全运会上分别获得了1枚金牌和1枚铜牌,杜鸾鸾在第十一届全运会上获得1枚接力铜牌。除这5人外,上海跨栏运动员陈雁浩也参加了3届全运会,只是他参加的是第七届到第九届全运会,他在第七、八届全运会上获得了男子110 m栏金牌,第九届全运会输给刘翔获得银牌。

表9 近3届全运会上海运动员与引进运动员参加次数对比
Table 9 Comparison between the Numbers of the Track & Field Competitions of the National Games Shanghai Local Athletes and Introduced-in Athletes Participated in at the Past 3 Games

	参加1届	参加2届	参加3届
上海运动员人数	7	2	3
引进运动员人数	5	3	2

从第一届到第七届全运会,上海在田径项目上共获得15枚金牌、20枚银牌和24枚铜牌。男子短跑运动员刘庆封在第二届全运会上获得100 m、200 m两枚金牌;男子中跑运动员宣耀伦参加了第一、二、三届全运会,共获得了5枚银牌和2枚铜牌;女子跳高运动员居士珍获得第三届全运会跳高的冠军;女子短跑运动员翁佩凤在第五届全运会上获得了女子100 m、200 m两块金牌;黄静在第六届全运会上获得女子200 m铜牌和400 m银牌。与过去相比,现在上海田径的女子项目和男子中长跑项目在近3届全运会上获奖牌的全是引进运动员。

2.2 游泳

游泳一直是上海的优势项目,在第六、七、八届全运会上,上海游泳队共获得了42枚金牌(见表10)。其中,沈坚强在第六届全运会上1人独揽7枚金牌(包括2项接力)并破4项全国纪录,成为中国全运会历史上夺得金牌最多的选手;杨文意在第六届全运会上获得了女子50 m自由泳和100 m仰泳的冠军,并都打破亚洲纪录,第七届全运会她蝉联50 m自由泳冠军并取得100 m蝶泳金牌;熊国鸣在第七届全运会夺得4枚个人项目金牌,第八届全运会上他获得个人项目的金、银、铜牌各1枚。

表10 新中国历届全运会上海代表团游泳金牌数
Table 10 Gold Medals of Swimming Captured by Shanghai Delegations at the Previous National Games after the Founding of the People's Republic of China

届数	年份	个人项目金牌数	接力项目金牌数	合计
第1届	1959	7	2	9
第2届	1965	4	1	5
第3届	1975	2	1	3
第4届	1979	2	0	2
第5届	1983	4	1	5
第6届	1987	9	5	14
第7届	1993	9	4	13
第8届	1997	10	5	15
第9届	2001	4.5	3	7.5
第10届	2005	2	2	4
第11届	2009	3	3	6

近3届全运会共有34名游泳选手获得奖牌(见表11),其中3名是引进运动员,其余全部为上海选手。

上海运动员中有3位女运动员徐妍玮、朱颖文和庞佳颖,连续在第九、十、十一届全运会上为上海贡献了多枚金牌。其中,朱颖文还在第八届全运会上获得了1枚接力金牌,成为上海唯一连续参加4届全运会并且每届都收获金牌的选手(见表12)。

虽然她们3人获得的金牌接力项目多于单项,但她们都是连续参加3届全运会并保持每一届都取得金牌和得分较多的运动员。



表 11 近 3 届全运会上海游泳项目获奖牌运动员情况
Table 11 Proportion of the Swimming Medalists at the Past 3 National Games

性别	上海运动员数	引进运动员数	合计
男	18	2	20
女	13	1	14
合计	31	3	34

表 12 近 4 届全运会上海 4 位游泳女运动员获奖牌情况
Table 12 Medals Carried Off by Shanghai 4 Female Swimmers at the Past 4 National Games

运动员	金牌数	银牌数	铜牌数
徐妍玮	7(5)	4	1(1)
朱颖文	7(5)	3	3(2)
庞佳颖	6(5)	4(1)	9(2)
刘子歌	6(1)	0	0

注：括号内为接力奖牌数

上海是游泳项目开展较早、普及较高的城市。1984年，市队分成了南片和北片两支队伍相互竞争，南片设于上海体育运动技术学院，北片设在上海市体育运动学校。1987年的第六届全运会上，南、北片队员合并成市队，取得了14金、5银、5铜的优异成绩。20世纪80年代，上海市游泳队维持在70人左右，1993年为92人。区县业余体校学生在1984年为601人，1989年为994人。全市有60余所学校把游泳列为传统体育项目，平时有两三千名学生经常参加训练。在1993年北片游泳队撤销之前，全市11所区体校和俱乐部体校分别向南北片输送游泳后备力量。

第九届全运会前上海从江西引进欧阳鲲鹏，他在“九运会”上共获得了3金（其中1枚接力）、2银（均为接力）。2004年又以175万元引进了教练金炜及其所带的包括刘子歌、石峰在内的7名游泳运动员。2008年的北京奥运会上，刘子歌夺得奥运会冠军并打破女子200 m蝶泳的世界纪录。在第十一届全运会上她又为上海代表团增添了3枚金牌，同时石峰获得了100 m蝶泳和100 m仰泳的2枚银牌。2007年，刘子歌、石峰入选国家队。上海游泳队大部分仍是上海运动员，引进的运动员不多，但得分效益较高。

2.3 体操

体操曾是上海的强项，从第一届全运会到第六届全运会，上海体操队每届都有金牌入账。从1954年建队以来，上海体操队曾培养出于烈烽、杨明明、李小平、吴佳妮、樊迪、朱政等世界级的优秀运动员。于烈烽在第一届全运会上获得3金1银，第二届全运会他又夺得了1金2银；杨明明在第二、三届全运会上共获得了2金、3银、3铜；女子运动员朱政在第四届全运会上获得了金、银、铜牌各1枚。而近几届全运会上，上海体操出现无金的局面，在第九届全运会只有许寅婷获得1枚女子铜牌，在第十届全运会上也只有严明勇和李光耀各获得了1枚铜牌（见表13）。

在第十一届全运会上，上海体操队获得4金1银2铜，实现了上海体操的历史性突破。

但在这届全运会获取奖牌的7名运动员中，仅严明勇1人是上海选手，其余6名都是引进运动员（见表14）。

表 13 新中国历届全运会上海代表团体操奖牌数
Table 13 Medals of Gymnastics Obtained by Shanghai Delegations at the Previous National Games after the Founding of the People's Republic of China

届数	年份	金牌数	银牌数	铜牌数
第1届	1959	3	2	2
第2届	1965	2	7	3
第3届	1975	1	2	3
第4届	1979	1	1	1
第5届	1983	1	2	3
第6届	1987	1	0	0
第7届	1993	0	0	0
第8届	1997	0	0	0
第9届	2001	0	0	1
第10届	2005	0	0	2
第11届	2009	4	1	2

表 14 近 3 届全运会上海代表团体操项目获奖牌情况
Table 14 Medals of Gymnastics Won by Shanghai Delegations at the Past National Games

届数	金牌数	银牌数	铜牌数
第9届	0	0	1
第10届	0	0	2
第11届	4(3)	1(1)	2(2)
合计	4	1	5

注：括号内为引进运动员所获奖牌数

从第七届全运会到第十届全运会，上海体操一直处于低谷。2001年上海开始引进运动员，到2009年上海体操队共引进了150名运动员（包括试训）。引进人才，是上海体操队在第十一届全运会上取得好成绩的关键。目前体操队中上海运动员越来越少。上海市青少年训练管理中心公布的《2010年各项目二线测试合格及以上者名单》显示，参加体操项目测试的共有200名运动员，其中上海运动员只有29人。现在上海一线队员人数不到40人。由于在上海招不到运动员，上海在辽宁锦盘建立了一个体操训练基地，每年投入一定经费，为上海体操培育后备人才。

2.4 自行车

上海自行车队在第一至第六届全运会上，除了第四届全运会外，都有收获金牌，共取得了7枚金牌。在第八届全运会上，上海获得两枚金牌。而近3届全运会，上海仅收获了1枚自行车金牌（见表15）。

表 15 新中国历届全运会上海代表团自行车奖牌数
Table 15 Medals of Bicycling Obtained by Shanghai Delegation after the Founding of the People's Republic of China

届数	金牌数	银牌数	铜牌数
第1届	1	1	0
第2届	1	0	0
第3届	1	2	1
第4届	0	1	2
第5届	1	0	1
第6届	3	1	0
第7届	0	0	2
第8届	2	0	0
第9届	0	0.5	1
第10届	0	1	2
第11届	1	0	0



上海运动员邬伟培在第六、七届全运会上分别夺得1金、1铜,他还参加了1988年的汉城奥运会和1990年的亚运会比赛并在亚运会上打破了全国纪录。另外,黄明兴、沈金康、李建明等选手都曾入选国家队,并参加亚运会比赛。在近3届全运会上,上海仅有4名运动员获得了1金、1.5银、3铜的成绩。其中2名上海运动员、1名引进运动员和1名外省市交流至上海的运动员。

第一届全运会前夕,上海自行车队的成员达到33人。20世纪80年代,发展为36人,区县体校二线运动员达24人。进入90年代,上海的自行车项目逐渐低迷,其主要一个原因是后备人才缺乏。据报道,2004年上海第三届青少年运动会参加田径比赛的选手达800余人,参加游泳比赛的选手多达千人,而参加自行车比赛的选手只有百余人。同年,上海自行车队注册队员有59人,2007年上海自行车队注册队员有40人,2010年只有23人。

为使上海自行车项目能在全运会上东山再起,上海自行车在近些年也引进了不少外省市运动员,而且连同教练员也一起引进。但是,从全运会的获奖牌情况来看,引进运动员没有在全运会上给上海自行车项目带来更多奖牌。引进运动员中,只有女子选手李娜参加了第九、十届全运会共获得2枚铜牌。

2.5 男子排球

上海男子排球队在1951年至1993年的43年中,共在全国最高级别比赛中获得13次冠军、9次第二名、6次第三名(见表16)。

表16 1951-1993年上海男排在全国最高级别比赛中获名次统计表

Table 16 Ranking of Shanghai Men's Volleyball Team at the Top National Competitions in 1951-1993

名次	第一名	第二名	第三名	第四名	第五名	第六至十名
次数	13	9	6	8	8	5

从第一届全运会到第十一届全运会,上海男排获得了3个第一、1个第二和1个第三的成绩,在第十、十一两届全运会上又连续2次夺冠,成为当今中国排球的霸主(见表17)。

表18 上海在全运会上平均每届得奖牌数

Table 18 Average Medals Obtained by Shanghai at the National Games

届数	金牌总数	平均每届金牌数	银牌总数	平均每届银牌数	铜牌总数	平均每届铜牌数
第1至8届	271	33.875	260	32.5	223	27.875
第9至11届	97.5	32.5	110.5	36.83	116.5	38.83

从表18中可以看到,第九至第十一届的平均每届全运会得金牌数要少于第一至八届的平均数。而第九至第十一届平均每届得银牌数和平均每届得铜牌数则要分别多于第一至八届。考虑到第九至第十一届全运会这3届比赛的奖牌数中均有奥运计入的奖牌,因此,实际近3届全运会的平均每届得金牌数要比表18中少得多。从全运会得分来看,引进运动员数量每届增加了,但他们获得金牌的数量却在减少,增加的是获得银牌和铜牌的人数。这说明,引进运动员中具有国内最高水平和夺金实力的选手不多,而多数是二三名运动员。

从上述几个项目的分析来看,田径虽然引进人数较多,但获得金牌数量较多的是上海运动员;游泳引进人数不多,但由于引进刘之歌的缘故,显得引进运动员获得金牌数量较多;体操在第十一届全运会上引进运动员获得金牌数多

表17 上海排球在全运会上获前3统计表

Table 17 Statistics of the Top Three Places Won by Shanghai Volleyball Teams at the National Games

全运会届数	第一届	第二届	第五届	第十届	第十一届
名次	1	2	3	1	1

排球项目在上海有悠久的历史,特别是在上海高校的开展。上海复旦大学排球是上海排球的基础,在旧中国第四、五、六届全运会上,复旦大学排球队代表上海连续获得了冠军。解放后,上海的排球首先在基层群众中得到迅速发展。据1954年统计,全市基层排球队1883个,全年比赛511场。建国以来,上海不仅向国家输送优秀运动员50余人,而且在国家队排球教练员中有9人是上海教练员,如祝嘉铭、李宗镛、余有为、董传强、沈富麟、缪志红等都是中国著名排球教练员和运动员。

上海排球队曾是上海运动队中文化水平较高的一支队伍,它的运动员有部分来自上海的时代中学和复旦大学,上海男排在为中国贡献优秀运动员、教练员的同时,也贡献了祝嘉铭、李宗镛、沈富麟3位上海体育高层的管理人员。近年来全国竞技后备人才紧缺,排球也面临着同样的问题。所不同的是上海男排在抓一线运动员的同时,也注重二、三线后备人才的培养,加强二、三线队伍沟通和衔接工作。对进上海队的运动员,都规定必须由三线经过市体校二线后才能入选,以保证一、二、三线队伍畅通。目前上海男排在其他运动项目都依靠引进运动员的情况下,还可以在上海招到一些后备人才。上海男排近年来所取得的成绩和他们重视培养后备人才是分不开的。

3 上海引进优秀运动员的利与弊

3.1 上海引进运动员得分情况

从第八届到第十届全运会,上海在金牌数、奖牌总数和团体总分的排名上都是下降的。第十一届全运会虽然比第十届全运会有所进步,但比起第八、九届全运会,上海的排名仍不太理想。如果以引进运动员为分界线,将共11届全运会中分为第一至八届和第九至十一届两个部分(见表18)。

于上海运动员;而自行车引进运动员得分不多;男子排球夺冠队伍中没有引进运动员。总体上来说,引进运动员增加了上海在全运会的得分,却没怎么提升上海在全运会金牌榜的排名。

3.2 上海引进运动员项目布局情况

1993年第七届全运会上,上海运动员参加了28个项目的决赛,参赛项目率为65.1%。1997年第八届全运会,上海参加了全部35个项目的决赛,参赛项目率达100%。其中,曲棍球、马术、拳击、速度滑冰、短道滑冰这几个项目是从外省市引进了队伍参加比赛。赛后这些运动员分别返回原地。第十一届全运会,上海参加了29个大项的比赛,参赛项目率达88.4%,比第八届全运会多增加了蹦床、跆拳道和铁人三项



项目。上海在跆拳道项目上共获得2枚铜牌，两位获奖牌运动员都是引进选手；铁人三项项目有1名上海运动员夺得1枚铜牌；蹦床项目取得了1枚女子团体银牌和1枚男子团

体铜牌，在获奖牌的10名运动员中，有3位引进选手。综合来看，新增加的这3个项目并不是完全依靠引进运动员而拓展的（见表19）。

表19 全运会上海代表团进入决赛项目

Table 19 Events That Shanghai Delegations Entered into Finals at the National Games

届数	赛会设比赛项目数	上海参赛项目数量	项目名称
第七届	43	28	田径、游泳、花样游泳、跳水、水球、体操、技巧*、足球、排球、乒乓球、羽毛球、网球、手球、自行车、摔跤、现代五项、举重、击剑、蹼泳*、皮划艇、赛艇、帆船、射击、射箭、垒球、围棋*、航海模型*、航空模型*、
第八届	35	35	新增项目：艺术体操、篮球、沙滩排球、柔道、帆板、武术、棒球、曲棍球、马术、拳击、速度滑冰、短道滑冰
第十一届	43	38	新增项目：蹦床、跆拳道、现代五项

注：* 项目指在该届全运会后即被取消的比赛项目。

综合以上来看，虽然引进运动员规模较过去有扩大，但是这并没有直接改变或影响上海的竞技体育项目布局，它只是在上海原有项目上作为一种运动员数量补充的方式。

3.3 上海引进运动员经费情况

据调查统计，上海引进运动员的经费是在上海体育事业经费中支出。1953年至1991年的近40年中，上海体育事业经费支出从76.1万元增长到11 757.1万元。从1997年至2007年的11年间，上海体育事业经费支出从39 015万元增长到134 241万元(见表20)。

表20 上海市体育事业经费支出比较(单位：万元)

Table 20 Sports Expenditure in Shanghai (Unit: RMB10,000)

年份	年度总支出	优秀运动队		业余训练	
		经费支出	比例	经费支出	比例
1997	39015	7151	18.3%	7776	19.9%
1998	41645	6350	15.2%	8701	20.9%
1999	64220	9292	14.5%	9832	15.3%
2000	61627	9167	14.9%	12674	20.6%
2001	71144	9745	13.7%	12388	17.4%
2003	96771	9307	9.6%	9307	9.6%
2004	101417	16422	16.2%	11641	11.5%
2005	126590	29817	23.6%	12732	10.1%
2006	101714	28648	28.2%	10350	10.2%
2007	134241	15466	11.5%	15177	11.3%

注：1997-2001年数据来自：戴健. 竞技体育一体化研究[M]. 北京：人民体育出版社，2007：100, 102, 104；

2003年数据来自：王艳. 国际体育都市视角下上海竞技体育后备人才培养研究[M]. 上海：上海大学出版社，2010：136；

2004-2006年数据来自：上海市体育局.《上海市体育年鉴》(2005-2007)[M]. 上海：百家出版社，2005-2007；

2007年数据来自：上海市体育局. 2007年上海市体育事业经费情况表[EB/OL]. <http://www.shsports.gov.cn/website/tynj>

从体育事业经费总支出中看优秀运动队经费支出和业余训练费支出，虽然2007年的是1997年的两倍，但是两者占体育事业经费年度总支出的比例则明显减少。尤其是业余训练费支出，1997年至2001年的比例接近20%，从2003年开始至2007年比例下滑至10%。

表20显示，上海优秀运动队经费支出和业余训练费支出的比例在下降，而上海引进运动员的数量却在增多。如果经费总数不变的情况下，引进运动员的费用增加势必会使其他

经费减少。从统计中发现，上海业余训练费用的支出从2001年的17.4%降到2007年的11.3%。引进运动员增加了上海体育经费的支出，减少上海业余训练的支出。

4 结论与思考

4.1 结论

(1) 依托相关政策，上海在以全运会为重心展开的人才引进方面的力度不断加大。近3届全运会获奖牌的运动员中，引进运动员人数约占37%，且逐届递增，引进的女运动员人数要多于男运动员。引进运动员在近3届全运会上为上海获得22.78枚金牌，占上海金牌总数的21.8%，其中刘子歌贡献了5枚个人金牌。但从近几届全运会的金牌榜、奖牌总数和团体总分来看，上海在全运会上的总体名次没有明显提升。

(2) 通过对田径、游泳、体操、自行车、排球等项目的具体分析，可以看出，前四个项目分别都引进了运动员，其中女子田径、体操、自行车引进运动员的比例较高，这些项目的发展依靠引进的运动员。而游泳项目虽然引进运动员并不多，但由于刘子歌的原因，引进运动员获金牌数量较多。排球是依靠上海运动员并获得金牌的运动员。

(3) 引进运动员人数的增加并没有明显提升上海在全运会金牌榜上的排名，上海从第八届第一名到第九届的第三，从第十届的第七到第十一届的第五，上海还没有回到原来的前三名。其次引进运动员也没有直接改变或影响上海的竞技体育项目布局。上海参加全运会的项目从第七届全运会的28个增加到第十一届全运会的38个，但所增加的项目仍然依靠上海运动员参赛和夺得奖牌。

(4) 引进运动员中能连续参加几届全运会的人数要比上海运动员少。引进运动员中有8人参加3届全运会，但没有人连续3届在全运会上得分。而上海运动员中有15人连续参加3届全运会并获得奖牌，其中有4人连续3届获得金牌。上海运动员参加2届全运会获得奖牌的也有36人，相比之下引进运动员参加1次全运会获奖牌的比例较高。引进运动员的运动年限没有上海运动员长。

(5) 上海大量引进运动员缓解了上海部分项目后备人才匮乏的现状。但引进人员的经费是在上海体育经费中支出的，上海体育事业费支出从2001年71 144万元增加到2007年134 241万元，而业余训练费用的支出却从2001年的17.4%降到2007年的11.3%，这些数字不包括上海近年来各种生活费



用的涨价因素。

4.2 思考

4.2.1 引进优秀运动员对上海现役教练员的挑战

竞技体育属于金字塔型和广种薄收的行业，而站在冠军奖台上的永远是少数运动员，因而大多数上海教练员对引进运动员不仅赞同而且希望在引进上给予更多的优惠政策。

但有个现象是值得思考的，人才培养是一项复杂而又漫长的工程。优秀运动员的培养如同播种需要悉心地栽培才能开花结果。无论是孙海平带出刘翔还是胡鸿飞带出朱建华，他们都是从运动员训练初期带到巅峰期，在这期间始终没有更换过教练员。即使是上海引进最成功的运动员刘子歌，也没有更换教练，上海在引进刘子歌的同时也引进带训她的教练员金炜。

因此首先，引进运动员并不意味着教练员能得到现成的优秀运动员，如果像“刘子歌”那样初见成效的运动员有谁放弃呢？况且优秀运动员和教练员的相互信任和默契是需要时间和过程的。其次，上海引进的韦剑、高淑英、吴迪都是在早期训练中被发现的，因而引进运动员仍然需要教练员本身的知识 and 慧眼去发现人才。第三，要获得运动员的信任和选择，就要以教练员自身的成就去吸引更多运动员进入。第四，无论引进运动员还是培养本地运动员都需要教练员努力进取、不断钻研业务、提高自身能力，用智慧帮助运动员发挥出最大的潜力。

选择和被选择，在今天更广阔、更激烈的运动员人才交流市场，隐形的危机是对现役上海教练员生存的一大挑战。

4.2.2 引进运动员对上海自身培养系统的挑战

上海竞技体育在长期的发展中已形成三级训练培养模式，上海后备人才最充足时有8万多人参加业余训练，而近十几年来上海市后备人才出现严重的匮乏，一些文献分析其原因：一是由于上海市经济发达、独生子女多，二是由于竞技体育的艰苦性、高风险性和低成才率，导致上海市后备人才严重缺乏，需要引进大量的外省市运动员，这些都是事实。不过值得考虑的是：其一，上海经济发达不是近几十年的事，独生子女也不是上海一个城市的问题，为什么上海那时可以培养出许多世界级的优秀运动员？难道竞技体育是贫困人的运动？其二，运动员的成才有很多不确定的因素，但辛勤耕耘是必不可少的。近年来上海二、三线队伍在减少，引进运动员以弥补人数的不足。但上海原有的输送系统受到阻塞，特别是上海业余训练经费支出的减少，上海业余训练人数的减少，使上海竞技体育的发展面临着后备体育人才更为紧缺的严峻形势。其三，当全运会金牌还作为一个城市发展的风向标时，如果有一天上海拿了金牌榜第一，而站在领奖台上的都是引进运动员，这只能说明上海引进运动员的成功，而不是上海发展竞技体育的成功。

随着上海城市人口的老龄化和出生率逐年降低，上海体育后备人才缺乏将更为严重，上海如何面对未来的挑战，是以全运会得分为目标发展竞技体育，还是以国际大都市的视野发展竞技体育，这是值得思考的问题。

4.2.3 引进运动员对上海安置退役运动员的挑战

上海每年都有一批运动员退役后需要安置工作，这其中也不乏许多引进的运动员。由于引进运动员大多来自一些教

育没有上海那么普及的省市，因而他们的安置工作会难于上海的本地运动员。

引进运动员是个特殊的群体，他们和其他人群的社会融入不同。一个运动员从外省市来到上海，要融入城市的生活需要经历经济层面、社会层面和心理层面的3个阶段。其一，从经济层面来讲，引进的运动员要面对上海高成本的开销。运动员在役时，吃、穿、住都在队里，还不会感到巨大的经济压力。一旦退役之后，如果要留在上海生活，经济上的压力接踵而来。由于多数引进运动员来自生活水平低于上海的地方，所以退役后的生存是个问题，处理不好则会影响以后的引进工作；其二，从社会层面上看，引进运动员需要与上海社会交流与接触。特别对集体项目的运动员来说，要与教练员沟通，要与其他队员沟通，来适应上海的生活方式并融入当地人的生活中去；其三，从心理层面上看，引进运动员的融入指接受或形成与当地相同的价值观。然而，来自不同地区的人都会存在文化、观念上的差异，引进的运动员与上海运动员在各种观念、对事情的看法和思维模式上都会存在不同。综合以上3点，引进运动员要融入社会是一个复杂而又漫长的过程。

目前，上海还没有显现出大批引进运动员退役分配的问题，引进运动员安置问题将会在未来几年陆续反映出来。

5 建议

5.1 上海要向国际大都市发展，就没有理由因为经济发达而放弃对上海后备人才选拔，放弃给上海孩子提供运动的机会。上海竞技体育发展应该像国际大都市那样，以快乐、健康为基础吸引孩子运动，而不是把孩子直接送上“赛场”，只有让更多的孩子去运动，才有更多选择竞技体育后备人才的机会。

5.2 激发孩子运动热情，就要向那些发达国家那样，利用在本地办大赛的机会，让孩子们和世界优秀运动员面对面接触、交流以及同场竞赛。上海每年都有几大世界性赛事，我们应该利用这些机会，换下“美女”上孩子，给孩子提供接触世界级运动员的机会，用明星的榜样启发孩子，在引导孩子去运动上下功夫。

5.3 在解决运动员退役后的生活、工作等问题的同时，我们也应该对几十年来上海的退役运动员现状做一次调查，上海曾有不少富家子弟从事体育运动和许多普通运动员在退役后成功转型的例子，从事专业运动训练在付出青春和代价同时也获得宝贵人生经历——坚强和永不言败。这同样会激励更多孩子来运动。

5.4 竞技体育发展要为上海社会的发展做贡献，把培养优秀运动员和普及体育活动相结合，立足竞技体育发展以促进上海大众健康、促进学校体育为目的，在辛勤努力中收获一份竞技体育的成功。要加强普及田径、游泳等基础性项目，为其他项目的开展打好基础，借鉴上海男排培养后备人才的经验，遵循竞技体育发展规律，以自律来引领中国竞技体育的发展。

5.5 要坚持合理合法、规范有序地开展运动员引进工作，提高引进运动员的质量和效益，加紧引进优秀后备人才管理，严

(下转第44页)



没用的。

3.5.1 建立动态的市场巡查制

市场巡查制是与传统的静态的行政管理制度相对立的,体现了对辖区高危体育项目行业的监管由静态式管理向动态式管理的根本性转变。实行市场巡查制,是切实强化市场日常监管、实现职能到位的重要手段。在推行市场巡查制中,要明确上海市文化执法大队所巡查的具体内容包括巡查市场主体经营资格,取缔无照经营;巡查登记事项,查处私自改变登记事项,超范围经营等违法违章行为;巡查服务质量,查处欺诈行为;巡查投诉举报,认真处理消费者投诉等行为。

3.5.2 建立信用公示制度

一方面有利于加强对经营高危体育项目企业的有效监管,维护良好的市场秩序,另一方面,也有利于增强经营高危体育项目企业的守法意识和诚信意识。同时,通过建立企业信用公示制,公开经营企业信用信息,可有效保证消费者的合法权益。具体做法上,信用公示可分为两大部分:一是建立经营高危体育项目企业不良行为警示记录系统。通过信息网、新闻媒体和信息查询系统向社会公示,警示其他经营者。二是建立良好行为记录系统。将“重合同,守信用”企业以及其他经营信誉良好的企业,输入良好行为记录系统“红名单”,向社会公示,弘扬其诚信守法行为,促进企业信用体系建设。

参考文献:

- [1] 广东省第十届人民代表大会常务委员会. 广东省高危险性体育项目经营活动管理规定[Z]. 2006, 12.
- [2] 吉林市第十四届人民代表大会常务委员会. 吉林市高危体育经营活动管理条例[Z]., 2009, 5.
- [3] 张好, 李霞. 游泳运动与全民健身之研究 [J]. 体育教学与研究, 2009, (26): 131.
- [4] 周现会. 惊险休闲快步向我们走来 [J]. 时代潮, 1999, (3): 77.
- [5] 宏剑. 是是非非说漂流 [J]. 生命与灾害, 2009, (10): 29-33.
- [6] 温博. 攀岩在高校体育教学中的重要作用 [J]. 吉林师范学院学报, 2010, (1): 42-43.
- [7] 孙川. 高校开展轮滑课程的可行性研究 [J]. 网络财富, 2010, (1): 94-95
- [8] 张小明. 卡丁车, 掀起休闲新时尚 [J]. 车迷之家, 2008, (1): 34-35
- [9] 漫谈滑翔伞运动——滑翔伞运动的起源与发展 [J]. 运动时尚, 2008, (1): 34-35
- [10] 少辉. 热气球的历史 [J]. 运动时尚, 2008, (1): 30
- [11] 栗军. 滑冰运动对全民健身的影响及发展对策 [J]. 吉林体育学院学报, 2006, (4): 144-145
- [12] 吴克煜. 论新疆高职院校人力资源管理制度的必要性 [J]. 试新疆农业职业技术学院学报, 2008, (6): 18-19
- [13] 全国人民代表大会常务委员会. 《全民健身条例》[Z]. 2009, 10.

(责任编辑: 陈建萍)

(上接第 34 页)

格把关, 决不要把引进运动员变成“交易”和“买卖”, 在引进后要实施引进的目标责任制。对引进优秀人才不仅考虑全运会的得分, 而且要有利于推动上海竞技体育发展。对受上海地域的限制, 完全需要引进的运动项目, 应该慎重考虑它的存在价值。

5.6 重视和加强引进运动员的各种教育, 为他们开设心理辅导和职业规划方面的讲座, 使他们能正确面对环境改变所带来的心理影响并能更快、更好地适应上海的新生活。要延长引进运动员的运动生涯, 关心他们的生活, 对每个引进运动员负责, 并要考虑到其今后的工作安排, 尽可能减少“在役时队里管, 退役后无人管”的情况发生。

参考文献:

- [1] 上海体育志编委. 上海体育志[M]. 上海: 上海社会科学院出版社, 1996
- [2] 上海市体育运动委员会. 上海体育年鉴(1998、1999、2000) [M]. 上海: 内部资料, 1998, 1999, 2000
- [3] 上海市体育局. 上海体育年鉴(2002、2003、2006、2007) [M]. 上海: 百家出版社, 2002、2003、2006、2007
- [4] 第十一届全运会组委会. 第十一届全国运动会官网[EB/OL]. <http://www.11th-games.org.cn/>
- [5] 上海市青少年训练管理中心. 上海青少年体育网[EB/OL]. <http://shqx.shsports.gov.cn/WebSite/html/QX/portal/index/index.htm>

- [6] 周静, 等. 上海市竞技体操后备人才梯队建设现状调查分析 [J]. 广州体育学院学报, 2006, 26, 1: 77-79
- [7] 杨卫民, 张蓓, 刘志民, 等. 上海竞技体育后备人才队伍建设的研究[J]. 体育科研, 2005, 26, 2: 16-19
- [8] 课题组. 改革开放 30 年的上海竞技体育[J]. 体育科研, 2009, 30, 1: 18-22
- [9] 刘一鸣, 吴澄清. 江苏省竞技体育后备人才培养现状及改革 [J]. 体育科学研究, 2008, 12, 1: 77-80
- [10] 王桂新, 王利民. 城市流动人口社会融合演进[N]. 中国人口报, 2009, 3
- [11] 龚洁芸. 上海体操为何难觅“本土小囡”? [N]. 解放日报, 2009, 9(23): 8
- [12] 潘慧文, 魏金水, 等. 竞技体育人才交流与本土人才培养的关系探讨[J]. 山东体育学院学报, 2004, 20, 64: 16-18
- [13] 许立群, 杨扬. 从八运会看体育人才流动 [N]. 人民日报, 1997, 10(17): 8
- [14] 谷苗. 让更多“子歌”唱响未来——后奥运时期上海竞技体育人才培养初探[EB/OL]. [2008-09-24]. http://whb.news365.com.cn/ty/200809/t20080924_2037254.htm

(责任编辑: 陈建萍)